

defineret af de mindre kommuner). Populært sagt skaber man ud af de mest effektive store kommuner en "virtuel kommune" i samme størrelsesorden som de fremtidige skattecentre.

For at beregne potentialet fra produktivitetsevinsten ud fra denne metode beregnes først produktivitetsevinsten fra stordriftseffekter ved at løfte mindre enheder fra dagens størrelse og til de respektive forventede fremtidige skattecenter-størrelser (på helt samme måde og med samme resultat som i afsnit 2.3.1). Dernæst beregnes potentialet fra bedste praksis i forhold til det bedste praksis niveau som findes ud fra de 10 største kommuner/fællesskaber. Dette niveau defineres (på analog måde til afsnit 2.3.2) som kommunernes faktiske effektivitet justeret/korrigeret for statistisk signifikante forklarende variable (rammebetingelser) – igen for ikke at straffe eller belønne kommuner for at have gunstige eller ugunstige rammebetingelser. Den mest effektive af de 10 kommuner definerer bedste praksis. Bedste praksis defineres således af:

- Lønmodtager-relateret: Århus
- Erhverv og hovedaktionærer: København
- Administration/støtte: Frederiksberg

Den "virtuelle storkommune" med bedste praksis er således sammensat ud fra Århus, København og Frederiksberg. Potentialet fra bedste praksis beregnes i forhold til de ovenfor nævnte kommuners justerede/korrigerede effektivitet ud fra de enkelte kommuners egen justerede/korrigerede effektivitet (analogt til metoden i afsnit 2.3.2). Analysen giver følgende potentiale:

	<i>Potentiale fra stordrift⁽¹⁾ (årsværk; % af udgangspunkt)</i>	<i>Potentiale fra bedste praksis (årsværk; % af udgangspunkt)</i>	<i>Samlet potentiale fra bedste praksis (årsværk; % af udgangspunkt)</i>
Sum af delmodeller (lønmotager-relateret, erhverv og hovedaktionærer, administration/støtte)	172 (5%)	888 (25%)	1.060 (30%)

Note: Som i afsnit 2.3.1

Metoden vurderer effekten fra produktivitetsevinsten til at være ca. 1.060 årsværk – svarende til ca. 30% af de 3.616 årsværk (eksklusiv borgerbetjening og selskabsligning).

2.4.2 Potentiale baseret på forventet stordrift samt bedste praksis fra større kommuner

Denne analyse tager udgangspunkt i de to forhold, der blev nævnt afslutningsvis i afsnit 2.3.2.3 – at den beregnede stordriftseffekt afviger fra det man kan forvente på baggrund af BCG's erfaringer samt at de små kommuner indgår i definitionen af bedste praksis. Analysen beregner derfor produktivitetsevinsten ud fra 1) BCG's erfaringsbaserede forventning om stordriftseffekter, og 2) stordriftsjusterede bedste praksis beregnet