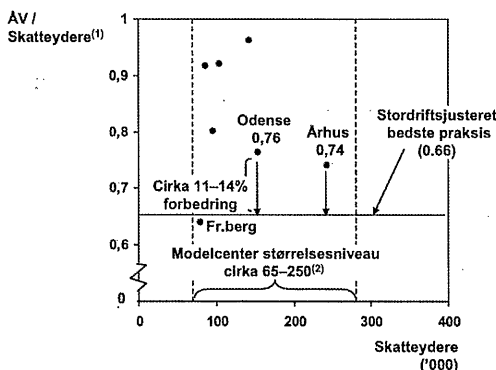


Bet. o. f. t. finanslov for 2007

effektive kommune i dette størrelsesinterval, skal ikke forbedre sig i forhold til totalmodellens bedste praksis – ligger over bedste praksis niveau i dag). I forhold til del-modellerne giver en tilsvarende beregning for Odense og Århus en nødvendig forbedring på ca. 20%.

**EFFEKTIVE KOMMUNER I MODELCENTER-STØRRELSESNIVEAU
(SOM ODENSE OG ÅRHUS) SKAL FORBEDRE SIG CIRKA 11–14%
Frederiksberg lever allerede mere end op til bedste praksis**



(1) Justeret for andre forklarende variable end skatteydere

(2) Ca. x1 til ca. x2 størrelse af teoretisk modelcenter

Kilde: KL data; Indenrigs- og Sundhedsministeriet; ToldSkat data; BCG-erfaring og -analyse

Figur 2.3.2.3.2

I BCG's arbejde med decentrale organisationer med begrænset centralt pres for effektiv ledelse, udbredelse af bedste praksis og standardiserede processer for varetagelse af opgaver er 20–30% forbedring af selv meget/mest effektive enheder realistisk. En forbedring på 11–14% (som tilsagt af totalmodellen) synes således ikke umiddelbart aggressivt (nærmere konservativt) for Odense og Århus. Et potentiale på ca. 20% (som tilsagt af del-modellerne) er lidt mere aggressivt, men synes ikke urealistisk.

For yderligere at kunne vurdere og triangulere niveauet for potentialet fra produktivitetsgevinster er yderligere analyser (som introduceret i afsnit 2.2) samt proceskortlægning i udvalgte kommuner gennemført (se afsnit 2.4 og 2.5).

Yderligere for vigtigheden af at triangulere potentialet ved yderligere analyser taler 1) forskel i forhold til forventet stordriftseffekt og til dels 2) kommuner der definerer bedste praksis.

1. De beregnede stordriftsfaktorer på ca. 94–97% medfører væsentligt mindre effekt fra stordrift end forventet på baggrund af BCG's projekterfaring med lignende opgaver (sagsbehandling og administration). Herudfra forventes stordriftsfaktorer på min. ca. 85% (se nærmere herom i afsnit 2.4.2). Effekten fra stordrift i det kommunale datasæt "drukner" i nogen grad som følge af den udprægede decentrale ledelse uden pres for gennemførelse af bedste praksis i