

Figur 2.3.1.2.1 nedenfor viser resultaterne fra disse analyser, mens analyserne beskrives mere detaljeret i bilag C.

**EFFEKTIVITETSFORSKELLE I DEL-GRUPPER FORKLARES
KUN I BEGRÆNSET GRAD AF RAMMEBETINGELSER**
Stordrift i lønmodtager- og administrationsgrupperne, men begrænset

Del-gruppe	Signifikante forklarende variable	Models forklaringsgrad (Justeret R ²)	BCG stordriftsfaktor	Potentiale fra stordriftseffekt
Lønmodtager-relateret	<ul style="list-style-type: none"> • Antal ændringer per skattekøber ('000) • Andel revisorer • Uddannelsesniveau • Antal skattekøbere ('000) (logaritmen) 	23,1%	94%	153 årsværk
Erhverv og hovedaktionærer	<ul style="list-style-type: none"> • Forhøjelser ('000 DKK) per skattekøber • Andel større virksomheder • Andel indvandrere 	10,9%	Ingen stordrift observeret (størrelse ikke signifikant forklarende variabel)	0 årsværk
Administration/støtte ⁽¹⁾	<ul style="list-style-type: none"> • Antal AV i administrationen ('000) (logaritmen) 	31,7%	97%	19 årsværk

(1) For denne gruppe er der kun regresseret på kommuner med over 1 årsværk i administration/støtte for at afhjælpe stokastisk variation i små observationer
Kilde: KL data; Indenrigs- og Sundhedsministeriet; TotalSkat data; BCG- analyse

Note: Som det fremgår, er der for administrations/støtte-gruppen foretaget regressionsanalyse på kommuner med over 1 årsværk i gruppen for at afhjælpe stokastisk variation i små observationer. Desuden er effektivitetsnøgletallet i administrationsgruppen defineret som "årsværk (i administration/støtte) / totale årsværk i skatteadministrationen" – dette for ikke at straffe kommuner med selskabsligning (relativt få antal skattekøbere, men relativt stort årsværksforbrug til området), idet det i høj grad er antallet af årsværk totalt, der driver antallet af årsværk i administration/støtte. Hermed sikres større sammenlignelighed mellem kommuner med og uden selskabsligning. Effektiviseringspotentiale fundet gennem analyser er jævnt Bilag B opjusteret med en faktor 1,046 for opregning til landstal. Dette tal er derefter blevet nedjusteret med 6,2% svarende til den andel AV, som personlig borgerbetjening udgør af totalen

Figur 2.3.1.2.1

Som det fremgår af modellen er der produktivitetsevinster fra stordrift i grupperne lønmodtager-relateret og administration/støtte, men ikke i gruppen med erhverv og hovedaktionærer. Alle modeller er statistisk signifikante, men kan generelt kun forklare en begrænset del af forskellene i produktiviteten. Dette kan skyldes den i dag meget decentrale ledelse uden centralt pres for at sikre optimering af processer og udbredelse af bedste praksis, hvilket medfører, at produktiviteten vil variere kraftigt og disse variationer vil kun begrænset kunne forklare ud fra rammebetingelser.

Det samlede potentiale fra stordrift i disse modeller er beregnet til 172 årsværk svarende til 5% ud af totalen på 3.616 årsværk (total ekskl. personlig borgerbetjening).

2.3.1.3 Samlet overblik over beregnede produktivitetsevinster fra stordrift

I afsnittene ovenfor er potentialet fra stordrift beregnet. Tabel 2.3.1.3.1 opsummerer resultaterne.