

tilbagesende rettelserne. 28 kommuner besvarede henvendelsen med en del rettelser til følge. For enkelte kommuner var rettelserne af større omfang, men for flertallet var rettelserne af mere beskedent omfang. Den gennemførte kvalitetssikring afslører således ikke i sig selv væsentlige dataproblemer, men det skal igen pointeres, at det står kommunerne frit for at basere særligt opdelingen i del-opgaver på skøn, da der ikke er krav om egentlige registreringer. Effekten af rettelserne fremgår af bilag B.

Efter korrektion af de kommunale årsværksoplysninger baseret på de indkomne svar fra kvalitetssikringen fordeler årsværkene sig på del-opgaver og totalt som vist i tabel 2.1 (sum af alle kommunale skatteansættende myndigheder).

Tabel 2.1: Årsværk (sum af alle kommunale skatteansættende myndigheder)

<i>Del-opgaver</i>	<i>Anvendte årsværk i alt</i>
Forskudsregistrering	403
Lønmodtagerligning	725
Erhvervslicensing	1.820
Selskabslicensing ⁽¹⁾	635
Specielle ligninger	298
Hovedaktionærer	120
IT opgaver	77
Servicebutik	122
Administration og ledelse	290
I alt⁽²⁾	4.490

(1) Selskabslicensing foretages kun i en delmængde af de kommunale enheder på kontrakt for staten

(2) Årsværk til sekretariatsbetjening af skatteankenævne ikke inkluderet i undersøgelse ultimo 2003 og derfor heller ikke i ovenstående

Kilde: KL's ressourceopgørelse; BCG kvalitetssikring til 30 udvalgte kommuner

Det skal bemærkes, at kommuner repræsenterende knap 96% af det samlede antal skatteydere har deltaget i KL's undersøgelse og dermed er inkluderet i årsværksoplysningerne (se nærmere herom bilag B). Grundtal i delfunktioner og total samt eventuelle fundne potentialer fra produktivitetstiltag justeres derfor med en faktor 1,046, idet de ikke-repræsenterede kommuner ikke kan antages at være mere eller mindre effektive end kommunerne i øvrigt.

Ikke alle af de 4.490 forventes imidlertid overført til den fusionerede organisation, idet den personlige borgerbetjening fortsat fastholdes i kommunerne. I Planlægningsafdelingens notat af 5. april 2005 estimeres det, at dette område udgør i alt 240 kommunale årsværk. Dette må der tages højde for i de efterfølgende analyser.

2.2 Overordnet introduktion af fremgangsmåde

Ved beregning og verifikation af potentialet er der anvendt flere forskellige indgangsvinkler og beregningsmetoder for at få et nuanceret og realistisk estimat. Figur