

### Samlet potentiale

Det samlede potentiale fra produktivetsgevinster og synergieffekter fremgår af tabel 1.3.3.1.

**Tabel 1.3.3.1: Samlet potentiale fra produktivetsgevinster og synergieffekter**

	<i>Årsværk</i>
<b>Årsværk i udgangspunktet</b>	
- ToldSkat (inklusive Styrelsen, eksklusiv ressourcer til inddrivelsesopgaven) <sup>(1)</sup>	4.188
- Kommunale skattemyndigheder <sup>(2)</sup>	4.490
- Fratrullet årsværk til borgerbetjening i kommunerne <sup>(3)</sup>	(240)
<b>I alt</b>	<b>8.438</b>
<b>Potentiale</b>	
- Produktivetsgevinster	1.368
- Synergieffekter	945
<b>I alt</b>	<b>2.313</b>
<b>I alt efter potentiale</b>	<b>6.125</b>

(1) 4.738 årsværk i ToldSkat iflg. LISY-registreringer. Herfra fratrukket 550 vedr. inddrivelsesopgaven jf. rapport om enhedsorganisering på inddrivelsesområdet

(2) Tallet er baseret på KL's ressourceopgørelse pr. 31.12.2003, korrigeret på baggrund fra kommunale indrapporteringer fra 30 kommuner som led i kvalitetssikring af data, samt opjusteret med ca. 4,6%, idet KL's undersøgelse dækker skatteansættende myndigheder dækkende knap 96% af det totale antal skatteydere (nærmere herom i afsnit 2.1)

(3) Planlægningsafdelingens estimat i notat fra 5. april 2005. Disse årsværk forventes ikke overflyttet til den fusionerede organisation (nærmere herom i afsnit 3.4)

Kilde: KL's ressourceopgørelse; BCG kvalitetssikring til 30 udvalgte kommuner; ToldSkats LISY-registreringer

Det samlede potentiale på 2.313 årsværk modsvarer ca. 27 % af det totale antal årsværk fra de kommunale skatteadministrationer (eksklusiv ressourcer til borgerbetjening, der ikke forventes overflyttet til den fusionerede organisation) samt ToldSkat (inklusive Styrelsen, men eksklusiv årsværk til inddrivelsesopgaven). De indirekte støtteårsværk i kommunerne er efter aftale med styregruppen ekskluderet fra analysen og indgår således hverken i årsværk i udgangspunktet eller i potentiale i ovenstående tabel.

Potentialet på 2.313 årsværk er baseret på en forventning om, at i alt 4.250 årsværk overflyttes fra kommunerne til den fusionerede skatteadministration (alle direkte kommunale årsværk til skatteopgaven eksklusiv 240 til borgerbetjening). Det vides imidlertid ikke, hvilket antal der faktisk overføres fra kommunerne til den fusionerede organisation. Dette beror på resultatet af DUT-forhandlinger og kan påvirkes af bl.a. eventuelt gennemførte kommunale effektiviseringer i perioden fra 31.12.2003 og det præcise antal årsværk til borgerbetjening, der fastholdes i kommunerne. I den fusionerede skatteadministration vil der på sigt være behov for 6.125 årsværk (eksklusiv indirekte