

Rapporten er et udtryk for The Boston Consulting Groups konklusioner og vurderinger om potentialet ved den fusionerede skatte- og afgiftsadministration.

1.2 Rapportens opbygning

Rapporten analyserer og beskriver potentialet fra produktivitetstgevinster i afsnit 2 og potentialet fra synergieffekter i afsnit 3. Endeligt vurderes potentialets realiseringstakt i afsnit 4.

Rapporten kan læses i sin helhed, men ønskes alene et mere overordnet indtryk, kan afsnit 1, afsnit 2.7 samt afsnit 3.9 læses som sammenfattende afsnit.

1.3 Sammenfatning af konklusioner

1.3.1 Potentiale fra produktivitetstgevinster

Analysen af potentiale fra produktivitetstgevinster ved samling af de kommunale enheder i 30 centre er baseret på fem forskellige metoder for at kunne give et nuanceret og realistisk vurdering af potentialet. Potentialet fra sammenlægning af kommunale enheder er et resultat af såvel stordriftsfordele ved samlingen af enheder som effekter fra udbredelse af bedste praksis (i procesgennemførelse og kapacitetsudnyttelse).

Analysen bygger på de kommunale årsværksoplysninger pr. 31.12.2003 opdateret efter en gennemførelse af datakvalitetssikring i 30 udvalgte kommuner – i alt 4.490 årsværk. Herudover skal der tages højde for, at ikke alle kommunale årsværk overføres til den fusionerede organisation, idet borgerbetjening fastholdes i kommunerne (ifølge estimater fra ToldSkat drejer det sig om 240 årsværk). Dermed er udgangspunktet 4.250 kommunale årsværk.

Baseret på de fem analysemetoder og en vurdering af disse estimeres potentialet som angivet i tabel 1.3.1.1.

Tabel 1.3.1.1 Samlet vurdering af potentiale fra produktivitetstgevinster

	<i>Stordrifts-effekt (årsværk)</i>	<i>Stordrifts-effekt (% af base)</i>	<i>Bedste praksis effekt (årsværk)</i>	<i>Bedste praksis effekt (% af base)</i>	<i>Samlet effekt (årsværk)</i>	<i>Samlet effekt (% af base)</i>
Øvrige områder end selskabsligning	651	18%	615	17%	1.266	35%
Selskabsligning	0	0%	102	16%	102	16%
I alt	651	15%	717	17%	1.368	32%

Potentialet er beregnet med udgangspunkt i dagens niveau for bedste praksis. Undersøgelser i kommuner indikerer imidlertid, at selv bedste praksis kommuner kan