

1. SAMMENFATNING

1.1 Projektets formål og organisering

Denne rapport med tilhørende bilag udgør The Boston Consulting Groups afrapportering vedrørende potentialet ved en fusioneret skatte- og afgiftsadministration. Baggrunden for analysen er fusionen af den statslige og kommunale skatte- og afgiftsadministrationer pr. 1.11.2005.

Hovedformålet med analysen er at give et grundlag for vurdering af det langsigtede effektiviseringspotentiale efter enhedsorganiseringen på skatteområdet ved et uændret kontrol- og serviceniveau.

Effektiviseringspotentialet vil være et resultat af henholdsvis produktivetsgevinster og synergieffekter

- Produktivetsgevinster fra reduktion i antallet af personskatteenheder fra cirka 210 enheder til 30 skattecentre
- Synergieffekter fra fusionen af det nuværende ToldSkat og personskatteopgaverne i kommunerne i en enhedsorganisation

Projektets kommissorium fremgår af bilag A.

Projektet er gennemført af The Boston Consulting Group i perioden 14.3.2005 til 9.5.2005. Projektet har været forelagt en styregruppe bestående af:

- Jens Madsen (fmd.), Controller, Skatteministeriets Departement
- Niels Kleis Frederiksen, Kontorchef, Finansministeriet
- Mikkel Nielsen, Specialkonsulent, Finansministeriet
- Karsten Juncher, Kontorchef, Told- og Skattestyrelsen
- Niels S. Ebbesen, Kontorchef, Told- og Skattestyrelsen
- Line Becher, Fuldmægtig, Told- og Skattestyrelsen
- Steen Heilmann, Projektchef, Told- og Skattestyrelsen
- Anders K. Andersen, Afdelingsleder, Told- og Skattestyrelsen

Foruden de nævnte har en række medarbejdere i ToldSkat og de kommunale skatteadministrationer bidraget til analysen.