

# SEKS INTERVIEWS GENNEMFØRT MED DIREKTØRER I TOLDSKAT OG TRE WORKSHOPS GENNEMFØRT MED TOLDSKAT OG KOMMUNER

## Gennemførte interview med direktører i ToldSkat

- Ole Kjær, Direktør ToldSkat
- Preben Kristiansen, Vicedirektør ToldSkat
- Erik Blegvad Andersen, Vicedirektør ToldSkat
- Steffen Normann Hansen, Fusionsdirektør
- Jens Sørensen, Områdedirektør Nordjylland
- Johnny Schaadt Hansen, Områdedirektør Kbh.

## Gennemførte workshops

### Workshop 1

- Fokus var på øget forståelse af delopgaver for udvalgte processer, den relative tyngde af disse samt forståelse af graden af overlap
- 10 medarbejdere fra kommuner og ToldSkat med kendskab til udvalgte processer, samt 2 repræsentanter fra Analysekontoret deltog

### Workshop 2

- Fokus var på diskussion af hypoteser for synergieffekter opstillet på baggrund af interviews, herunder muligheder for realisering af disse
- To skattechefer/afdelingsledere fra kommunerne, tre chefer på regionsniveau fra ToldSkat, og 2 repræsentanter fra Analysekontoret deltog

### Workshop 3

- Fokus var på diskussion af synergihypoteser med fokus på forudsætninger for realisering og nødvendig organisering
- 2 områdedirektører, 1 repræsentant fra kommunerne, og 3 repræsentanter fra Planlægningsafdelingen deltog