

Tabel 4.3.1.7 Milepæle og realiseringstakt for synergi relateret til støttefunktioner

Effektiviseringsområde	Potentiale (årsværk)	Milepæl	År for milepæl	Andel af potentielle milepæl realiserer	Realiseringsperiode i år	Fordeling af effekt over årene
Centralisering af støttefunktioner efter ToldSkats nuværende model	138	Forberedelse – Detaljering af fremtidig fordeling og placering af støtteårsværk på delopgaver, skattecentre og samarbejderne	2005	0%	---	---
		Overflytning til og reorganisering af støtteressourcer i skattecentre og samarbejderne	2006	40%	3	15/35/50
		Standardisering og optimering af arbejdsgange og processer, samt specialisering af kompetencer	2006	60%	3	15/35/50
Færre ansatte generelt	51	(Antages at blive realiseret løbende, i takt med øvrige potentialer realiseres)	Løbende	Løbende	Løbende	---

Med hensyn til synergieffekten indenfor støttefunktioner, som følge af færre ansatte generelt, antages det, at dette potentiale vil blive realiseret løbende, og at realiseringstakten vil være afledt af realiseringstakten for de øvrige synergi potentialer.

4.3.2 Opsummering af realiseringstakt for synergieffekter

På baggrund af ovenstående vurderinger af realiseringstakten for de enkelte synergiområder, er den samlede konsekvens for realiseringstakten opstillet i nedenstående tabel 4.3.1.8.

Tabel 4.3.1.8 Opsummering af realiseringstakt for synergieffekter

	2006	2007	2008	2009	I alt
Realiseret synergi potentiale i årsværk pr. år	219	297	383	46	945
Andel af synergi potentiale realiseret pr. år	23%	32%	40%	5%	100%
Akkumuleret andel af synergi potentiale realiseret	23%	55%	95%	100%	–

Som det fremgår af tabellen vurderes det, at 55% af synergi potentialerne realiseres i løbet af 2006/2007, og at 95% kan realiseres inden udgangen af 2008.