

systematisk opfølgning herpå, samt at implementeringen prioriteres højt i hele perioden

- Det ligger udenfor rammerne af dette projekt at opstille egentlige implementeringsplaner. I forlængelse heraf skal det pointeres, at vurderingen af realiseringstakten er baseret på generelle vurderinger og skøn og ikke på konkrete og dybdegående undersøgelser af f.eks. faktiske lejekontrakter og andet
- Realiseringstakten er vurderet baseret på årsværksforbrug, og tager ikke hensyn til eventuelt relaterede omkostninger. Eksempelvis kan det således tænkes, at der i en mindre periode vil være behov for, at der skal betales husleje to steder. Dette kan være tilfældet såfremt opsigelsesperioden for huslejekontrakten på fraflytningsstedet løber længere end det vurderes rimeligt at den fysiske flytning af medarbejdere kan udskydes (idet en hurtig realisering prioriteres). Tilsvarende er eventuelle omkostninger til fratrædelsesordninger og lignende ikke medtaget. Realiseringstakten for årsværksforbruget kan derfor ikke antages at være fuldt overensstemmende med realiseringstakten for de økonomiske effekter af produktivitäts- og synergipotentialerne
- Det forudsættes, at den fysiske samling i 30 skattecentre realiseres i perioden fra 2006-2008, altså over en 3-årig periode. Endvidere antages, at potentialer vedrørende milepæle som forudsætter fysisk samling 30 steder realiseres fordelt med 15%, 35% og 50% i henholdsvis 2006, 2007 og 2008. Det antages således, at halvdelen af effekten fra en fysisk samling i 30 skattecentre realiseres i løbet af 2008. For områder hvor en fysisk samling i f.eks. én central afdeling, eller i én afdeling pr. samarbejde, er en forudsætning for realisering af potentialet, er der dog ikke i alle tilfælde forudsat en realiseringsperiode på tre år, da ikke alle 30 skattecentre nødvendigvis behøver at være på plads inden denne type potentialer kan realiseres
- En række af de skitserede synergieffekter og øvrige effektiviseringsgevinster forudsætter i noget omfang en forbedring eller forandring af den eksisterende IT-understøttelse. Omfanget af ændringer i IT-systemerne har betydning for realiseringstakten knyttet til de konkrete forslag. En række af ændringerne er allerede en del af de besluttede IT-moderniseringer i form af fase 1, 2 og 3 af systemmoderniseringen. Fase 1 og 2 vedrører erhvervs- og betalingssystemerne og fase 3 personsystemerne

I tabellen nedenfor er det vurderet, om de enkelte synergiområdernes eventuelle IT-mæssige forudsætninger er omfattet af systemmodernisering, inkluderer ESDH, eller stiller krav til særskilt udvikling eller tilretning. Forudsætninger for realiseringstakt afhænger af hvilken IT-mæssige forudsætninger, der er for de enkelte områder. Indgår systemmoderniseringens fase 1 som forudsætning antages realiseringen at forløbe over 2 år (da denne er under udvikling). Indgår systemmoderniseringens fase 2 eller 3 som forudsætning antages realiseringen at forløbe over 3 år. Indgår ESDH som forudsætning antages en realiseringstid på 1 år (da dette projekt har været under udvikling i en længere periode). I det omfang, at der er behov for særskilt nyudvikling, antages den rene IT-implementeringstid til