

4. VURDERING AF REALISERINGSTAKT

Formålet med dette kapitel er, at vurdere den forventede realiseringstakt for de i kapitel 2 og 3 identificerede produktivits- og synergievinster ved fusionen af den kommunale og den statslige skatte- og afgiftsadministration.

Da en række væsentlige forhold med betydning for implementeringstakten er ukendte på rapportskrivningstidspunktet – f.eks. resultatet af DUT-forhandlinger, hvor mange medarbejdere der rent faktisk vil være ansat i den nye organisation 1.11.2005 (og hvilken kompetenceprofil disse medarbejdere faktisk har) samt praktiske spørgsmål som fysisk samling af enheder og hastighed af IT-implementering – må vurderingen af realiseringen bygges på overordnede scenarier samt skønsmæssige vurderinger af takten, og er derfor behæftet med stor usikkerhed. Med udgangspunkt i disse usikkerheder er realiseringstakten vurderet under to forskellige scenarier:

1. Realiseringstakt ved optimal implementering (uden hensyntagen til begrænsning i form af naturlig afgang)
2. Realiseringstakt ved begrænsning fra naturlig afgang

Realiseringstakten under hensyntagen til begrænsning i form af naturlig afgang behandles i afsnit 4.5 til sidst i kapitlet. De øvrige afsnit 4.1-4.4 fokuserer alene på vurderingen af realiseringstakten uden hensyntagen til begrænsning i form af naturlig afgang. Denne realiseringstakt er således udtryk for BCG's vurdering af en mulig realisering af de identificerede potentialer, givet en fokuseret, konsekvent og realistisk implementeringshastighed givet optimale betingelser for implementering.

Inden den egentlige vurdering af realiseringstakten for potentialer fra produktivitsgevinster og synergieffekter, opstilles i nedenstående afsnit en række overordnede principper og forudsætninger for vurderingen af den optimale realiseringstakt.

4.1 Principper og forudsætninger for vurdering af realiseringstakt

4.1.1 Principper for vurdering af realiseringstakt

I det følgende opstilles en række principper for vurdering af realiseringstakten for de identificerede potentialer. Dette gøres for at sikre et så objektivt grundlag for vurderingen som muligt. Det skal dog bemærkes, at på trods af opstillingen af principperne for vurderingen, vil der pga. ovennævnte usikkerheder være behov for at foretage et skøn over realiseringstakten for det enkelte potentiale (i forbindelse med efterfølgende mere detaljeret implementeringsplanlægning skal realiseringstakten vurderes nøjere). Principperne giver derfor primært et bedre billede af hvilke overvejelser, der er gjort, om hvad der kræves for at implementere de ændringer, der efterfølgende muliggør realisering af potentialerne.