

Bet. o. f. t. finanslov for 2007

**Tabel 3.8.3.6 Beregning af yderligere potentiale på støtteårsværk som følge af færre ansatte**

	<i>I alt</i>
Støtteårsværk efter potentiale pga. stordrift og yderligere centralisering af visse støttefunktioner (hypotese 1)	431
Reduktion i antal ansatte qua øvrige synergieffekter	15% <sup>(1)</sup>
Yderligere reduktion i antal støtteårsværk pga. færre ansatte	51 <sup>(2)</sup>
<b>Støtteårsværk efter fusion inklusiv alle synergieffekter</b>	<b>381</b>

(1) Beregnet som 4.491 ansatte i kommunerne korrigeret for 240 ansatte i borgerservice og produktivitetsgavn på 1368 årsværk, og sammenlagt med 3.926 ansatte i ToldSkat eksklusiv Styrelsen (jf. LISY) men inklusiv 550 årsværk til inddrivelsesopgaven, da støtteressourcerne også vedrører denne opgave. Herefter er synergieffekt-procenten på 15% beregnet ud fra en vurdering af synergieffekter til at være på omkring 1.000 årsværk

(2) Beregnet som  $431 \times 15\% \times 0,8$

Opgørelse er eksklusiv 344 støtteårsværk i Styrelsen

### 3.8.4 Opsummering af resultater

Det samlede potentiale på støtteårsværk er estimeret til 188 årsværk. En oversigt over støtteårsværkene i dag og som de forventes at se ud efter fusionen, er opstillet i nedenstående tabel 3.8.4.1.

**Tabel 3.8.4.1: Nuværende og fremtidigt årsværksforbrug på støttefunktioner**

	<i>Årsværk i dag</i>	<i>Årsværk korrigeret for ledelse</i>	<i>Årsværk yderligere korrigeret for produktivitets-effekt af -gevinster</i>	<i>Estimeret reduktion i støtteårsværk som følge af fusionen</i>	<i>Støtteårsværk efter fusionen</i>
Støtteårsværk i ToldSkat områder og regioner samt i skatteafdelingerne i kommunerne	746	667	569	188	381
ToldSkat Styrelsen	300	300	300	0	300
<b>I alt</b>	<b>1.046</b>	<b>967</b>	<b>869</b>	<b>188</b>	<b>681</b>

Note: Støtteårsværk for ToldSkat er eksklusiv 100 årsværk som kan henføres til inddrivelsesopgaven

### 3.9 Samlet overblik over synergieffekter

Som det fremgår af afsnit 3.2–3.8, er der for en række områder identificeret potentialer som følge af synergieffekter i forbindelse med fusionen af den statslige og kommunale skatteadministration. I nærværende afsnit opsummeres anbefalingerne fra og implikationerne af analyserne.

For flere af synergiområderne, hænger realiseringen af synergien sammen med en ændret organisering. I dette afsnit opsummeres derfor endvidere de væsentligste organisatoriske ændringer, der kræves for at realisere synergipotentiale.