

varierte fra mellem 10–60%, afhængig af hvilke tiltag der iværksættes i forbindelse med implementeringen. Som minimum opnås stordriftsfordelen. En bedre kapacitetsudnyttelse, og en bedre mulighed for specialisering og udnyttelse af kompetencer, følger således mere eller mindre automatisk med en centralisering. Den fulde effekt opnås, hvis der samtidig med, eller i forlængelse af centraliseringen, sker en standardisering og optimering af processer. Dette giver i øvrigt også et mere ensartet serviceniveau.

I afsnit 2.4.2 blev det vurderet, at et realistisk og konservativt mål for den forventede stordrift ved analyse af de kommunale skatteansættende myndigheder, er en stordriftseffekt på 15% (stordriftsfaktor på 85%). Det er denne stordriftseffekt, der vil blive anvendt i de efterfølgende analyser af det fremtidige behov for støtteressourcer. Der er tale om en aftagende stordriftsfaktor. Af afsnit 2.4.2 fremgår en mere detaljeret begrundelse for valget af stordriftsfaktoren på 15%, samt en begrundelse for, hvorfor de 5% som analyserne i afsnit 2.3 viste, antages at være undervurderet. Der henvises til dette afsnit for en detaljeret gennemgang heraf.

Beregning af stordriftsfordel ved samling af støtteårsværkene i 30 skattecentre og 5 samarbejder

I nedenstående tabel 3.8.3.4 og 3.8.3.5 er det estimeret hvilken effekt på ressourcebehovet, der kan forventes som følge af henholdsvis samling af en del af årsværkene i de 30 skattecentre, henholdsvis samling af den øvrige del af årsværkene i de 5 samarbejder. Fordelingen af årsværkene på henholdsvis skattecentre og samarbejder, anvender fordelingen angivet i tabel 3.8.3.3.

Tabel 3.8.3.4: Ressourcemæssig effekt for støtteårsværk i skattecentrene

	Antal steder støtteårsværkene skal fordeles i ny organisation	Støtteårsværk i dag som skal placeres i skattecentrene	Gns. støtteårsværk pr. sted i dag	Gns. støtteårsværk pr. skattecenter efter fusion inden reduktion	Antal fordoblinger	Reduktion i ressourcebehov pr. fordobling i %		Reduktion i ressourcebehov ved samling til 30 steder i årsværk
						Reduktion i %	Reduktion i %	
ToldSkat	26 til 30 steder	142	5,4	4,7	-0,27	15%	-4,1%	-5,7
Kommuner	30 til 30 steder	82	2,7	2,7	0	15%	0,0%	0,0
I alt i skattecentrene	56 til 60 steder	224						-5,7
Sammenlægning af 60 skattecentre til 30 ⁽¹⁾	60 til 30 steder	230	3,8	7,7	1	15%	15,0%	34,4
Samlet reduktion i ressourcebehov								28,7

(1) I første omgang er støtteårsværk i kommuner og ToldSkat lagt 30 steder hver. Disse (2x30) 60 steder konsolideres til 30 ved sammenlægning af støtteårsværk på tværs af ToldSkat og kommunerne