

De 367 årsværk i skatteafdelingerne i kommunerne, er summen af 290 årsværk til administration og ledelse, samt 77 årsværk til IT-opgaver, og inkluderer støtteårsværk relateret til selskabs ligningen (jævnfør i øvrigt kapitel 2 for yderligere detaljer). Som det fremgår, er ledelse indeholdt i opgørelsen af støtteårsværkene. Planlægningsafdelingen har oplyst, at 60 af de 367 årsværk vedrører egentlig ledelse. For at undgå dobbeltregning ekskluderes disse 60 ledelsesårsværk fra de følgende analyser. Efter dette er der 307 støtteårsværk tilbage. I forbindelse med potentialet fra produktivitetstgevinster, er det estimeret at 32% af årsværkene i kommunerne kan reduceres som følge af sammenlægningen af de 190 kommunale enheder til 30 skattecentre. Korrigeres de 307 kommunale årsværk herfor, fås et estimat på 209 årsværk i støttefunktionerne i de 30 nye skattecentre.

Ud over de ovenfor nævnte støtteårsværk, er der endvidere de interne støttefunktioner i kommunerne, som ligger udenfor skatteafdelingerne. I Planlægningsafdelingens notat fra 14. september 2004, er disse støtteårsværk estimeret til i alt 895 årsværk. Dette estimat er taget fra "Rapport om forenkling, systemmodernisering og enhedsorganisering af den offentlige restanceinddrivelse". Her er det antaget, at disse årsværk udgør 20% af det underliggende personale (ca. 4.400 årsværk). Disse årsværk er således støtteårsværk, som i dag er placeret i kommunerne, men udenfor skatteafdelingerne.

For at sikre, at estimatet på 20% er korrekt, pågår der pt. en konsulentundersøgelse. Supplerende input fra denne undersøgelse er ikke modtaget. De 895 støtteårsværk antages derfor at være udenfor fokus i dette projekt. De følgende analyser fokuserer således alene på de 869 støtteårsværk i ToldSkat og kommunerne.

3.8.3.2 Hypotese 1

Analysen af en eventuel synergigevinst på støttefunktioner som følge af stordriftsfordele, og en yderligere centralisering af udvalgte støttefunktioner, opdeles i to dele. I del 1 af analysen, undersøges det først, om en yderligere centralisering af visse støttefunktioner giver mening. I del 2 estimeres det, hvilken effekt på behovet for støtteårsværk den anbefalede fremtidige placering af støtteopgaverne vil medføre.

Del 1

I denne del af analysen vurderes den nuværende placering af støtteopgaverne i ToldSkat. På baggrund heraf opstilles en anbefaling for, hvor støtteopgaverne bør være placeret i den fremtidige organisering.

Vurdering af nuværende organisering af støttefunktioner

Der eksisterer ikke en detaljeret opgørelse over fordelingen af støtteårsværk på forskellige støttefunktioner i kommunerne. For ToldSkat er flere data tilgængelige. Dels estimeres i et notat fra Planlægningsafdelingen fra 6. april 2005 således fordelingen af ToldSkats støtteårsværk på arbejdsopgaver, og dels angiver registreringer i LISY fordelingen af støtteårsværkene fordelt på delopgaver i de 8 områder.