

Det er ToldSkats opfattelse, at en samling af opgaverne i 8 skattecentre på tværs af de 5 samarbejder, vil kunne løse ovenstående uhensigtsmæssigheder i den eksisterende organisering i 22 regioner. BCG er enig i, at en samling i 5 samarbejder næppe vil være hensigtsmæssig, da der vil blive for stor fysisk afstand mellem ToldSkat og de vurderede ejendomme. Kendskab til det lokale marked for ejendomme må således vurderes at have nogen betydning.

Det er samlet set BCG's vurdering, at en placering af ejendomsvurderingen i 8 skattecentre er fornuftig.

Analyse af potentiale ved ejendomsvurdering i 8 skattecentre

I forelæggelsen for Fusionsstyregruppen er der ikke taget stilling til den fremtidige ressourceanvendelse. Med udgangspunkt i reduktionen på 120 årsværk eller ca. 40 % ved en koncentreret af opgaven i 22 ToldSkat-regioner fra de 275 kommuner, er det formodningen, at der kan ske en yderligere effektivisering. Effektiviseringen er først og fremmest knyttet til en bedre kapacitetsudnyttelse (stordriftsfordele), faglig specialisering af medarbejderne og opbygning af faglige miljøer.

Forudsætningen for en yderligere effektivisering af området er – som det anføres i forelæggelsen for Fusionsstyregruppen – at der udvikles et nyt IT-system, ligesom der sikres de tilstrækkelige kompetencer. For så vidt angår kompetencerne er det BCG's vurdering, at den øgede specialisering i færre enheder vil understøtte opbygning af faglige miljøer og dermed de nødvendige kompetencer. Tilsvarende er der efter BCG's oplysninger også iværksat (men ikke afsluttet) arbejde med udvikling af nye IT-værktøjer og systemer.

Ved beregningen af effekten er der i første omgang taget afsæt i effektivitetsforbedringen ved placering af opgaven i de 22 regioner i ToldSkat i stedet for de 275 kommuner. Forbedringen på 120 årsværk kan næppe fremskrives lineært til 8 skattecentre. I stedet vil der formentlig være tale om en reduceret stordriftseffekt i takt med, at ejendomsvurderingscentre stiger i størrelse. På den baggrund er taget udgangspunkt i, at stordriftsfordelen aftager. Der er med andre ord tale om en logaritmisk sammenhæng.

Med udgangspunkt i antagelsen om aftagende stordriftsfordel ved en yderligere koncentreret af ejendomsvurderingsopgaven, kan det fremtidige antal ansatte beregnes. Forudsætningen er, at produktionen i de enkelte enheder defineres ved antal ejendomme. Den aftagende effekt af stordrift indfanges derfor ved at tage den naturlige logaritme til produktiviteten (100.000 ejendomme pr. årsværk) i forhold til antal ejendomme (den naturlige logaritme til det antal ejendomme i området).

Hældningen for denne logaritmiske funktion er $-0,23$. Betydningen af en dobbelt produktion for enhedsomkostningerne beregnes som $2^{-0,23}$. En fordobling af volumen betyder et fald i enhedsomkostningerne (produktivitetsnøgletallet) på 15% (1-0,85). I det konkrete tilfælde betyder det et fald i antal årsværk pr. 100.000 ejendomme på 0,85.