

Bet. o. f. t. finanslov for 2007

sagsbehandling ved siden af ledelsesopgaven. Planlægningsafdelingens estimater for antallet af nuværende ledelsesressourcer, er opsummeret i nedenstående tabel 3.5.3.1.

Tabel 3.5.3.1 Ledere i ToldSkat og kommuner i dag

	<i>ToldSkat⁽¹⁾</i>	<i>Kommuner⁽²⁾</i>	<i>I alt før fusion</i>
Topchefer	52	50	102
Personaleledere	181	190	371
I alt	233	240	473

(1) Oplyst af Planlægningsafdelingen. Estimater er eksklusiv ledere i Styrelsen

(2) Estimeret af Planlægningsafdelingen i notat fra 28. juli 2004

3.5.3.1 Hypotese 1: Ledelsesbehov ved øget normering pr. personaleleder

Verificering af nuværende antal personaleledere

ToldSkat

Ifølge Planlægningsafdelingen er der i dag 181 personaleledere i ToldSkat eksklusiv Styrelsen. Dette svarer til en nuværende normering på ca. 20 ansatte pr. personaleleder. Dette er beregnet som 3.926 ansatte i ToldSkat eksklusiv Styrelsen ifølge LISY, fratrukket 233 ledere, og sat i forhold til 181 personaleledere $((3.926-233)/181=20,4)$.

Den nuværende normering på ca. 20 ansatte pr. personaleleder er i overensstemmelse med input fra workshops og interviews. På workshop 1 blev det således nævnt at hver personaleleder i ToldSkat i gennemsnit er ansvarlig for 20–25 ansatte, men at antallet i praksis kan variere mellem 10–15, og op til 30 ansatte pr. personaleleder. I forbindelse med interviews blev det vurderet, at der er ca. 20–30 ansatte pr. afdeling i område København, mens vurderingen for område Nordjylland var på 20–25 ansatte.

Det antages derfor i det efterfølgende, at der er 181 personaleledere i ToldSkat i dag.

Kommuner

Estimatet fra Planlægningsafdelingen på 190 personaleledere i kommunerne i dag, er som nævnt ovenfor, baseret på en antagelse om 20–25 medarbejdere pr. personaleleder i den kommunale skatteforvaltning. Dette estimat søges verificeret i det følgende.