

om bedre faglige miljøer i de store enheder, hvilket bevirker, at de opnår en faglig bæredygtighed. Komplekse sager håndteres således hurtigere, fordi sagsbehandlerne har et bedre kendskab til disse i forhold til områder, hvor der er få af disse sager, hvorfor "startomkostningerne" derfor bliver større.

Der syntes således at være to effekter på spil: stordrift og bedre faglige miljøer. Med udgangspunkt i, at der ikke alene er tale om bedre udnyttelse af produktionsapparat (stordrift) beregnes der ikke nogen direkte stordriftseffekt. I stedet tages afsæt i, at der kan opnås en produktivitet som i den næstbedste enhed svarende til top 20 pct., hvis hhv. skat og told samles i en enhed. På momsområdet er der nogen variation i produktiviteten, men der er ikke nogen entydig sammenhæng til størrelsen, hvorfor der ikke er indregnet nogen forbedring.

Tabel 3.3.5 Produktivitets forbedring ved opnåelse af næstbedste praksis

Beskrivelse	Antal sager	Antal årsværk	Gns. antal ÅV pr. område	Årsværk pr. 10.000 sager	Nødvendige ÅV ved næstbedste praksis	% forbedring	Forbedring i årsværk
Told	631	29	4	464	16	45 %	13
Skat	14.291	41	5	29	18	44 %	23
Andre	7.165	10	1	14	10	0 %	0
Moms	6.459	30	4	46	30	0 %	0
I alt	28.546	110	14		74	32 %	36

Note: Ved beregningen af gevinsten er taget udgangspunkt i den midterste observation

Med udgangspunkt i denne beregningsmetode kan der opnås en forbedring af afgørelsesområdet indenfor skat og told svarende til 36 årsværk, hvis de samles i en enhed.

Der er ikke beregnet nogen forbedring for moms eller andre. Den manglende sammenhæng mellem størrelse og produktiviteten på momsområdet betyder endvidere, at det næppe giver mening at samle dette område ét sted. Det samme gælder formentlig for området andre. I stedet er det givetvis relevant, at lade dette være placeret mere decentralt.

Centralisering af skatteafgørelser i et kompetencecenter, skal ske således at de lokale kontrolmedarbejdere, fortsat kan få råd og vejledning i forbindelse med mere vanskelige kontroller. Det er vurderingen, at det fortsat kan ske, når der er et centralt center for skatteafgørelser. Baggrunden herfor er:

1. Allerede i dag er der afgørelsesmedarbejdere, som er samlet i færre enheder indenfor områderne, og derfor ikke er i samme region som kontrolmedarbejderne
2. Kommunale skattekompetencer (i alt ca. 68 årsværk) bliver overdraget til de enkelte centre. Der vil således være skattefaglige profiler i skattecentrene