

Tabel 3.3.2 Samlet planlægning – synergieffekter

	<i>Planlægning</i>	<i>Effekt integreret kontrol</i>	<i>I alt</i>	<i>Synergi</i>	<i>Samlet synergi</i>
Lønmodtager	31	0	31	0%	0
Erhverv	93	2	92	40%	37
Selskab	27	2	25	40%	10
Moms	9	0	9		0
I alt	160	4	156	30%	47

Kilde: ToldSkat, KL ressourceopgørelse og BCG-analyse

På baggrund af det store fokus på adfærd i segmenteringen og den forholdsvis markante reduktion i kommunale planlægningsenheder, vurderes det, at der vil være en synergi på 40 % i planlægningen af erhvervsligningen og selskabsligningen i forhold til i dag svarende til et potentiale på 47 årsværk.

Synergieffekten på området skal ses i lyset af forudsætningen om, at planlægningen fremadrettet skal ske mere centralt. For de tidligere kommunale områder har produktivetsberegningen estimeret antal af årsværk ved en placering i 30 centre. Med en placering 1 sted, vil der være 4 fordoblinger af volumen (30 centre → 15 centre, 15 centre → 7,5 centre, 7,5 centre → 3,75 centre, 3,75 centre → 1,9 centre). Det svarer til en halvering af antallet af årsværk, hvis der tages udgangspunkt i BCG's erfaring om, at der sker en forbedring af produktiviteten på 15 % for hver fordobling af volumen (aftagende stordriftseffekt). Forudsætningen for forbedringen er, at de faste omkostninger skal udgøre en forholdsvis stor andel af omkostningerne. Det er netop tilfældet på planlægningsområdet, idet planlægning for fx 50.000 yderligere virksomheder, således ikke løfter udgifterne ligeså meget, som for de første 50.000 virksomheder. I det lys udgør de faste omkostninger en markant del af udgifterne.

3.2.5.4 Nødvendig organisering og øvrige forudsætninger

En væsentlig forudsætning for en koordineret udsøgning og planlægning er, at der opnås en central model for udsøgning af virksomheder til kontrol, som er retningsgivende for kontrolarbejdet lokalt.

De konkrete forudsætninger herfor er:

- At det centralt er muligt at opstille en model, som med samme og bedre præcision end lokalkendskab udsøger de virksomheder med størst kontrolmæssigt potentiale. Det vurderes at være muligt at opnå en kontroludsøgning, som lever op til målsætningen. ToldSkat arbejder således målrettet med central udsøgning på en række områder. Erfaringer fra bl.a. Canada og Australien syntes at pege i retning af, at en central udsøgning er mulig, hvis der opstilles tilstrækkeligt præcise modeller til støtte for udsøgningen