

anvendte årsværk på disse områder, gør det mindre interessant at analysere synergi i forhold til skatteopgaven.

Ressourcemæssigt er der et stort potentiale knyttet til en rationalisering af selve udsøgningen og visiteringsprocessen. I dag er visiteringen af regnskabsmateriale og lønmodtagere til kontrol spredt rundt på kommunerne. Gevinsten ved en centralisering er dog i stort omfang allerede høstet, idet der i den forestående systemmodernisering er forudsat, at 90 % af ressourcerne kan frigøres fremadrettet. Det er med andre ord en begrænset effektivitetsforbedring på selve udsøgningsprocessen.

Tabel 3.3.1 Forbrug på visitering og udsøgning fordelt på skattearter

<i>Ligningsområde</i>	<i>Antal årsværk</i>
Personlig erhvervsdrivende	98
Hovedaktionærer	7
Særlige erhvervsdrivende	20
Selskaber	47
Lønmodtagere	37
I alt	209

Kilde: ToldSkat, notat om besparelser vedrørende systemmoderniseringen

Der forventes derimod at være en effekt ved en fælles planlægning af kontrolindsatsen. I dag anvendes ca. 155 årsværk på planlægning og kontrol efter, at der er taget hensyn til produktivitetsanalyser og effekt af integreret kontrol. Disse årsværk kommer udover medarbejdere til visitering af og udsøgning i tabel 3.3.1.

På planlægningsdelen er forventningen at der vil være en effekt. Fremadrettet vil der således kun være en myndighed, som skal forestå planlægningen for erhvervsligningen og ikke som i dag ca. 200 myndigheder.

En yderligere effekt er, at der i den nye organisation i høj grad skal udsøges på baggrund af adfærd vil det betyde, at der er en stor grad af overlap i kontrollen.

En mere koordineret udsøgning og planlægning har en række sideeffekter og er forudsætning for andre områder. Det gælder bl.a.:

1. Realisering af tankerne om en integreret kontrol for bl.a. små virksomheder i det gule og røde segment, forudsætter således en fælles udsøgningsprocedure. I dag og i fremtiden vil det næppe være alle virksomheder, som udsøges til kontrol af systemerne, som også faktisk undersøges. Med en fragmenteret udsøgning uden fokus på integreret kontrol, vil der således være stor sandsynlighed for, at mulighederne for integration og dermed for synergi overses
2. Den koordinerede udsøgning og planlægning kan medvirke til at maksimere den samlede skattebetaling, da der ses på den samlede provenu ved udsøgning af en skatteyder til kontrol, i stedet for fx snævert på provenuet fra momsindbetalingen. I