

selskabsligningen af hovedaktionærselskaber er effekten mere begrænset, da en række andre forhold også kontrolleres. Her skønnes den derfor til 15 %

3.2.4.5 Opsummering af potentiale fra synergieffekt

På baggrund af ovenstående, er det i nedenstående tabel estimeret, hvad potentialet i procent og årsværk vil være som følge af reduceret behov for koordinering mv.

Tablet 3.2.4.7 Potentiale-procenter i sager med behov for koordinering

	Selskabs- ligning	Årsværk selskab	Reduktion selskab	Hoved- aktionær	Årsværk	Reduktion	I alt
Planlægning	0%	1	0	100%	0	0	0
Modtagelse af materiale	0%	3	0	60%	1	1	1
Visitering & udsøgning	0%	5	0	100%	1	1	1
Dataindsamling (dialog med kontrollerede)	0%	1	0	0%	0	0	0
Gennemførelse	10%	24	2	10%	9	1	3
Afslutning	15%	7	1	30%	3	1	2
inklusive sanktion Arkiv og journalisering	20%	1	0	60%	1	1	1
Samlet		41	4		15	4	8

Den samlede synergi ved en samtidig kontrol af selskaber og hovedaktionærer forventes at give en synergieffekt på 8 årsværk ud af de ca. 60 årsværk, som er beskæftiget med koordinering.

Givet den begrænsede synergieffekt på kun 8 årsværk vurderes det, at det ikke på baggrund af effektivitetsmæssige overvejelser alene kan anbefales at gennemføre organisatoriske ændringer ved integration af selskabs- og hovedaktionærkontrol, hvorfor hypotesen om synergi forkastes og der ikke regnes med et potentiale fra en synergieffekt på dette område.

3.2.5 Centraliseret planlægning, visitering og udsøgning

3.2.5.1 Introduktion og baggrund

De gennemførte workshops og interviews har generelt peget på en centralisering af planlægning, udsøgning og visitering, som et område med potentiale for synergi. I stedet for, at der sker en selvstændig og separat udsøgning og planlægning af moms, punktafgift og skattekontroller, kan der i øget grad arbejdes med en fælles koordineret indsats.

Det største potentiale vurderes at være mellem moms og skattekontroller, hvor kommunerne i dag har skattekontrollen (for personligt erhvervsdrivende og i noget omfang selskabsligningen) og staten momskontrollen. Synergien mellem skat og de øvrige afgiftsarter er formentlig også tilstede, men det forholdsvis begrænsede antal kontroller og