

**Tabel 3.2.2.17 Synergi ved integreret kontrol af små virksomheder for moms og skat**

	<i>Erhverv (ÅV)</i>	<i>Selskab (ÅV)</i>	<i>Moms (ÅV)</i>	<i>I alt (ÅV)</i>	<i>Synergi (%)</i>	<i>Synergi (ÅV)</i>
Planlægning og ledelse	1	3	4	8	40%	3
Modtagelse (administration)	3	9	0	12	0%	0
Visitering og udsøgning	3	15	5	22	0%	0
Kontrol, heraf	33	108	203	344		0
<i>Dataindsamling</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>9</i>	<i>14</i>	<i>30%</i>	<i>4</i>
<i>Sagsfremstilling</i>	<i>25</i>	<i>81</i>	<i>151</i>	<i>256</i>	<i>20%</i>	<i>51</i>
<i>Sagsafslutning</i>	<i>7</i>	<i>24</i>	<i>4</i>	<i>74</i>	<i>20%</i>	<i>15</i>
Arkiv, journal, post mv.	2	3	5	11	50%	5
<b>I alt</b>	42	139	218	397	20%	79

Kilde: ToldSkat og BCG-analyse

Samlet set er der for moms og skatteområdet tale om en synergi på ca. 20 % indenfor kontroller, som mindst er partielle og sker i det gule og røde segment, svarende til 79 årsværk.

I notat fra ToldSkat af 28. juli 2004 fremgår det om synergieffekter ved kontrol og revision, at:

*"Integration af kontrolarbejdet vil styrke og forenkle kontrolindsatsen. Indsatsen varetages nu af samme instans og skal ikke længere koordineres og planlægges af to adskilte myndigheder. Det daglige arbejde må antages at blive styrket ved en fysisk sammenlægning"*.

På den baggrund konkluderer ToldSkat, at *"en faglig vurdering tilsiger, at der er et rationaliseringspotentiale på 10 % af de 750 årsværk, der anvendes til almindelig kontrol og revision og økonomisk kriminalitet, svarende til 75 årsværk"*. Tilsvarende gælder for de kommunale opgaver for erhvervslicensing og selskabslicensing, hvor det anføres: *"Ved de øvrige arbejdsopgaver tilsiger en faglig vurdering, at der som udgangspunkt er et rationaliseringspotentiale på 10 % svarende til potentialet til ToldSkat"*. Når der tages hensyn til stordriftsfordele på 20 % bliver effekten i kommunerne 205 årsværk.

Havde der i ToldSkats beregninger været regnet med en produktivitetsevinst på 35 % (som i nærværende analyse) havde det samlede potentiale været 166 årsværk i kommunerne og fortsat 77 i ToldSkat svarende til en synergieffekt på i alt ca. 240 årsværk. Ovenstående mere detaljerede analyse gennemført af BCG har således ikke kunnet påvise en synergi på kontrolområdet i den størrelsesorden.