

*Ad 3) Ressourcemæssige implikationer – integreret kontrol små virksomheder*

I alt ca. 400 årsværk kan være omfattet af integreret kontrol af små virksomheder mellem skat (selskab og personligt erhvervsdrivende) og momsområdet. Kontrollerne er kendetegnet ved at have mindst partiel dybde og ske i det røde eller gule segment af virksomheder.

Ved vurdering af synergien for moms og skat tages afsæt i det relative ressourceforbrug på de forskellige delfunktioner. ToldSkat har for såvel moms som skatteprocesserne foretaget en fordeling af tyngden i opgavevaretagelsen.

**Tabel 3.2.2.16 Relativ ressourcefordeling på delfunktioner**

	<i>Erhvervsligning</i>	<i>Selskaber</i>	<i>Moms</i>
Planlægning og ledelse	2%	2%	2%
Modtagelse (administration)	7%	7%	0%
Visitering og udsøgning	8%	11%	3%
Dialog med kontrollerede (selve kontrollen)	78%	78%	0%
Dataindsamling	(3%)	(3%)	4%
Sagsfremstilling (kontrolarbejde)	(58%)	(58%)	70%
Sagsafslutning	(17%)	(17%)	20%
Sanktioner			0%
Arkiv, journal, post mv.	5%	2%	3%
<b>I alt</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Note: Planlægningsprocenten er nedjusteret for de kommunale opgaver, så den er sammenlignelig med ToldSkat.

I ToldSkat er ledelse også spredt ud på de enkelte delfunktioner

Kilde: ToldSkat

Synergi ved integreret kontrol er forskellig for de enkelte delfunktioner. Ved fordelingen af processerne på de enkelte delfunktioner har det ikke været muligt at foretage en udsplitning af ressourcer til erhvervs- og selskabsligningen på dataindsamling, sagsfremstilling (kontrolarbejde) og sagsafslutning. I stedet vurderer BCG, at der anvendes en forholdsmæssig andel til disse funktioner i selskabs- og erhvervsligningen (tal i parentes) som i ToldSkat. Formodningen er således, at der ikke er nogen betydelig forskel på, hvor lang tid selve kontrollen tager i en skattesag og en momssag.

Nedenfor foretages en konkret skønsmæssig vurdering af synergi i integreret kontrol for de enkelte processer:

- **Planlægning og ledelse:** I en integreret kontrol er det vurderingen, at der vil kunne ske en samtidig planlægning og ledelse. Der vil derfor være et meget stort overlap. Vurderingen er, at der ved integreret skat og moms kontrol vil være en effektivitetsforbedring på 40 % af de samlede ressourcer. Der er således ikke et perfekt overlap, men der vil være et stort overlap i ledelse og planlægningsfasen, når der skal være integreret kontrol