

I Canada bliver små selskaber risikovurderet af et automatiseret system. Systemet har forskellige kriterier for moms og skat. Et selskab kan derfor blive trukket ud pga. høj risiko på moms eller skat. Men kontrollen vil alligevel være for både moms og skat. Revisionsdybden derimod vil ikke nødvendigvis være den samme på de to områder. Der er ikke oplyst om kontrol dybde eller antal gennemførte kontroller.

Kompetencemæssigt har alle medarbejdere, som arbejder med små virksomheder en uddannelse på gymnasialt niveau suppleret med regnskabskurser. Det er den canadiske erfaring, at små selskaber kan kontrolleres på integreret vis (og af samme medarbejder). På større selskaber bliver det mere komplekst og flere medarbejdere må involveres.

I Canada er vurderingen, at den integrerede og samtidige kontrol af små og store virksomheder har været en succes. Der er dog ikke gennemført nogen systematisk evaluering.

**Tabel 3.2.2.1 Størrelsesinddeling af canadiske og danske virksomheder**

	Canada		Danmark	
	Antal	%	Antal	%
Store (>75 mio. kr. i omsætning)	15.512	1%	4.891	1 %
Mellem (5-75 mio. kr.)	162.943	7%	31.003	9 %
Små (<5 mio. kr.)	2.104.678	92%	328.934	90 %
I alt	2.283.133	100%	364.828	100 %

Note: For Canada er inddelingen: små < 1 mio. C\$, mellem 1-15 C\$ og store > 15 mio. C\$. En canadisk dollar er ca. 5 kr. I DK er antal af store virksomheder overvurderet en smule, og mellemgruppen en smule undervurderet, da der i offentlige tal fra Danmarks Statistik kun opgøres antal virksomheder med over 50 mio. kr. i omsætning i 1999

Kilde: Danmarks Statistik, antal momsregistrerede 1999 og Business Register, Statistics Canada

Canada har ca. 6 gange flere virksomheder end DK, men i øvrigt en tilsvarende procentvis fordeling af virksomheder på små, mellem og store virksomheder. I forhold til virksomhedernes omsætning er Danmark og Canada således sammenlignelige.

I forbindelse med interviews af en række kommuner, er en øget brug af integreret kontrol blevet nævnt som en fordel ved en fusion af den statslige og kommunale skatteadministration. Det er i lyset heraf og de generelle erfaringer fra Canada, BCG's hypotese, at den canadiske model kan realisere synergi i forhold til kontrol af både små og helt store virksomheder.

### 3.2.2.2 Hypoteser om synergi

På baggrund af ovenstående opstilles følgende hypoteser for synergi:

- Hypotese 1: Gennem etablering af integreret kontrol for små virksomheder, hvor samme medarbejder udfører kontrol for flere forhold samtidigt, vil behovet for ressourcer reduceres