

Tanken om samtidig kontrol er ikke en enestående dansk tanke. I Canada har man således (som beskrevet i afsnit 3.1. og bilag G) indført integreret kontrol for små (mindre end 5 mio. kr. i omsætning) og store virksomheder (mere end 75 mio. kr. i omsætning).

Canada er udvalgt som eksempel på en organisation, som anvender integreret kontrol, da bl.a. OECD og det engelske finansministerium har fremhævet organiseringen som interessant. Der er ikke tale om en detaljeret gennemgang af de canadiske forhold, hvorfor der ikke kan udledes eksakte anbefalinger. Det er dog muligt at anvende Canada som inspiration for en organisering i Danmark. Opkrævning af afgifter og skatter er således i udgangspunktet en generisk opgave, som forskellige lande har valgt at organisere og indrette forskelligt. Disse forskellige erfaringer vil ofte kunne danne udgangspunkt for inspiration, som derpå kan tilrettes lokale forhold og kulturer.

Grundtanken i modellen er, at skatte- og afgiftsforvaltningens kontrol organiseres efter skatte- og afgiftsbetaleren. Og i mindre grad efter, hvilken type afgift, der er tale om. Ideen er, at flere forhold kan kontrolleres samtidigt.

I den canadiske model er det alene for virksomheder under ca. 5 mio. kr. i omsætning, at den samme medarbejder foretager kontrol af alle skatte- og afgiftsforhold. For virksomheder mellem ca. 5 og 75 mio. kr. i omsætning foretages der ikke nogen samtidig kontrol, her er derimod separate kontroller. For store virksomheder (over ca. 75 mio. kr.) foretages en samtidig kontrol for de forskellige afgifts- og skatteforhold. Det er dog ikke den samme person, som forestår alle kontroller. I stedet har de enkelte store virksomheder en kontrolansvarlig, som sammensætter et kontrolteam og koordinerer indsatsen overfor den pågældende virksomhed – en slags ”key account manager”.

Figur 3.2.2.1

INDELING AF VIRKSOMHEDER I CANADA

<p>Små virksomheder (<5 mio. DKK i omsætning)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fælles udsøgning/kontrol for moms, erhvervs- og selskabsskat • Den samme medarbejder udfører kontrol og revision
<p>Mellemstore virksomheder (5-75 mio. DKK i omsætning)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontrol foregår stort set separat for skat og moms • Fuld kontrol varer en uge, hvor en dag er afsat til kontrol af andre skatter/afgifter (ved brug af struktureret checkliste/spørgeskema) • Afdækket misligholdelse af andre skatter løses på stedet eller overføres til separat kontrol
<p>Store virksomheder (>75 mio. DKK i omsætning)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En ansvarlig for hvert selskab • Selskabsansvarlig har ansvar for både skat og moms • Selskabsansvarlig tilkalder eksperter til sit revisionsteam • Udføres i samarbejde mellem hovedkvarter og servicekontoret i den region, hvor selskabet er lokaliseret

Source: BCG-interview af canadisk skatteadministration