

OVERVEJELSER OM HENSIGTSMÆSSIG ORGANISERING FOR REALISERING AF SYNERGIEFFEKTER

Del af primær drift	Lokal kritisk masse	Kommentar	Eksempler på opgaver
Ja	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • Kan placeres 30 steder • Kan organiseres efter enten (afhængig af kompleksitet) <ul style="list-style-type: none"> - kundegruppe - skatte-/afgiftsart 	<ul style="list-style-type: none"> • Kerneopgaver inden for kontrol <ul style="list-style-type: none"> - moms, afgifter, skat
	Nej	<ul style="list-style-type: none"> • Kan placeres færre end 30 steder – afvejet behov for lokal nærhed/integration 	<ul style="list-style-type: none"> • Kundekontaktcentre • Ejendomsvurdering, motorvurdering, store selskaber, administrativ arbejdsgiver-kontrol, markedsføring
Nej	Skalerbarhed/stordrift		
	Ja	<ul style="list-style-type: none"> • Placeres få steder afhængig af "mindste effektive størrelse" og behov for lokal nærhed / personlig kontakt 	<ul style="list-style-type: none"> • Støttefunktioner, f.eks. <ul style="list-style-type: none"> - bogholderi/regnskab, løn, personale-administration, IT mv.
	Nej	<ul style="list-style-type: none"> • Kan placeres 30 steder – afhængig af faglige hensyn 	

Kilde: Interviews; Workshops; International benchmarking; BCG-erfaring

Figur 3.1.4.1

I det følgende vurderes synergimuligheder og nødvendig organisering for at realisere synergieffekter inden for de nævnte områder.

3.2 Synergieffekter relateret til kontrol

3.2.1 Indledende om synergiområder indenfor kontrol

Kontrol og ligning af personer og selskaber er nogle af kerneopgaverne i såvel den kommunale som den statslige skatte- og afgiftsadministration. Det er derfor også et område, der i dag beskæftiger relativt mange medarbejdere. Området er derfor interessant med henblik på at identificere synergieffekter ved fusionen af den kommunale og statslige skatte- og afgiftsadministration.

Workshops og interviews har vist, at der er mange forskellige ideer til områder med synergi og størrelsen af disse synergieffekter indenfor kontrolområdet. Generelt er der således enighed om, at en vis synergieffekt kan opnås.

Overordnet er der identificeret hypoteser for synergi indenfor tre områder:

1. Samtidig kontrol for flere skatte- og afgiftsarter
2. Øget genbrug af kontroloplysninger
3. Centraliseret planlægning, visitering og udsøgning