

På baggrund af disse indgangsvinkler er der opstillet en række hypoteser for synergi inden for forskellige områder. I forbindelse hermed er den nødvendige organisering samt øvrige forudsætninger for de respektive hypoteser om synergi opstillet. Herefter analyseres potentialet fra synergieffekterne ud fra kvantitative beregninger og kvalitative overvejelser. De enkelte hypoteser og vurdering af potentialer beskrives nedenfor i afsnittene 3.2 til 3.8. I indeværende afsnit introduceres baggrunden for hypoteserne.

3.1.1 Inspiration fra organisering af skatteadministrationer internationalt

For at få inspiration til mulig organisering af den danske skatteadministration er internationale skatteadministrationer analyseret. Fokus er på Sverige, Finland og Canada. Disse lande er undersøgt, fordi 1) de alle har en enstrenget skatteadministration, 2) pga. Sveriges og Finlands geografiske og kulturelle nærhed til Danmark, og 3) fordi alle landene i internationale undersøgelser har en relativ effektiv skatteadministration – også i forhold til Danmark (præcise undersøgelser besværliggøres dog af forskelle i lovgivning, service- og kontrolstrategier m.v.).

Bilag G beskriver nærmere resultaterne af undersøgelsen af disse tre landes skatteadministrationer. Hovedresultaterne af undersøgelsen, som kan tjene til inspiration, er følgende:

- Alle tre lande har en enstrenget skatteadministration (dog med told adskilt fra skatter/afgifter) med væsentlig større centralisering end den nuværende danske skatteadministration
 - Med fusion kommer Danmark omtrent på centraliseringsniveau med Sverige og Finland, men stadig lavere end Canada
- Alle tre lande har centraliseret støttefunktioner og i nogen udstrækning kundekontaktcentre på en eller få lokationer
 - Ved igangværende centralisering af økonomi- og løn-funktioner i Sverige fra 21 til 3 lokationer forventes et potentiale i årsværk på knap 50%
- Særligt Canada og til dels Finland har integreret kontrolarbejdet for moms og erhverv-/selskabsskat
 - Canada har fuldt integreret kontrolarbejdet for mindre virksomheder (under 5 mio. DKK i omsætning); for mellemstore virksomheder (5–75 mio. DKK i omsætning) foregår kontrollen separat. Der er dog risikovurdering af øvrige skatter/afgifter, når fx moms kontrolleres. For store virksomheder (over 75 mio. DKK i omsætning) samler en ”large file case manager” et team af specialister til kontrollen
 - Både Canada og Finland foretager samlet udsøgning for moms og skat
 - OECD og IMF anbefaler i rapporter en sådan organisering efter ”kunde grupper” i stedet for efter skatte-/afgiftsart

For nærmere beskrivelse henvises som nævnt til bilag G.