

3. VURDERING AF POTENTIALE FRA SYNERGIEFFEKTER

Synergieffekterne er knyttet til fusionen af de nuværende ToldSkat-opgaver og personskatteopgaverne i kommunerne, idet en række planlægnings-, tilsyns-, ledelses-, klage- og fællesfunktioner kan sammenlægges. Endvidere kan den egentlige skatte- og afgiftsadministration forbedres, f.eks. kan der kontrolleres for flere skatte- og afgiftsarter på samme tid. I dag er moms kontrol en statslig opgave og indkomstskattekontrol en kommunal opgave. Den nuværende organisering giver således et overlap i opgavevaretagelsen og dermed dobbeltarbejde i ToldSkat og kommunerne.

Synergieffekter kan bl.a. stamme fra effektivitetsforbedringer som følge af udnyttelse af eventuelle overlap i opgavevaretagelsen mellem de nuværende kommunale hhv. statslige opgaver, reduceret koordineringsbehov samt stordriftseffekter fra at samle statslige og kommunale opgaver på en række færre steder.

Formålet med analysen af potentielle synergieffekter, er at vurdere hvilken organisering, procesgennemførelse og -understøttelse, der er nødvendig for at realisere mulige synergieffekter og hvilket potentiale, der kan forventes herfra.

3.1 Overordnet introduktion af fremgangsmåde

For at sikre et bredt og nuanceret input til mulige organiseringsformer og synergiområder er der anvendt forskellige indgangsvinkler. Figur 3.1.1 nedenfor viser de forskellige overordnede indgangsvinkler.

Figur 3.1.1

FIRE KILDER SOM INPUT TIL ANALYSE AF SYNERGIEFFEKTER

