

at den gik til nabokommunen, fordi man ikke lige havde orden i sine udstykningsområder. Så der er mange andre grunde til, at det er svært at være i et yderområde, det er den slags forskelle, man på en eller anden måde skal have udignet, og det er det, udligningsreformen går ud på.

Angående de yderligere forhandlinger om, hvem der måtte få det svært efterfølgende: Der har vi jo muligheder i puljen for vanskeligt stillede kommuner, og så er jeg helt sikker på, at finansministeren også der vil gå ind i en drøftelse omkring de enkelte kommuners situation i årene fremover.

(Kort bemærkning).

**Pia Gjellerup (S):**

Også i respekt for, at hr. Allan Niebuhr ikke er hovedordføreren på kommunalområdet, vil jeg holde mig til nogle enkle og meget kendte spørgsmål. Det ene drejer sig om, at hr. Allan Niebuhr brugte udtrykket, at vi nu vender tilbage til mål- og rammestyning. Det troede jeg faktisk at vi lige var blevet enige om i formiddags, det er altså ikke en ny opfindelse, og vi har brugt den i udpræget grad. Der, hvor vi en gang imellem kan tøve, er, når vi skal overveje, om vi ikke kommer for vidt. Og der fik vi måske endda et eksempel på, at vi så også kan tage os selv i nakken og måske destruere et forslag, vi har liggende i Kommunaludvalget, og finde ud af en bedre måde at gøre det på. Så jeg vil altså gerne have bekræftet, at mål- og rammestyning ikke er en ny opfindelse.

Kl. 14.40

Det andet, jeg gerne vil spørge om, er, om det er korrekt opfattet, når jeg går ud fra, at Det Konservative Folkeparti gerne vil sikre sammenhæng mellem de opgaver, der skal løses, de krav, der stilles til opgaveløsning, og den økonomi, der stilles til rådighed.

(Kort bemærkning).

**Allan Niebuhr (KF):**

Det kan vi da overhovedet ikke være uenige om. Selvfølgelig skal der være en sammenhæng, og det mener jeg også at man sikrer gennem de forhandlinger, man også har med Kommunernes Landsforening omkring de opgaver, der bliver udledt til kommunerne, og at man der finder den rigtige eller rimelige fordeling af rammer og opgaver.

Så vil jeg gerne sige, at den mål- og ramme- styning, som vi har drøftet i formiddags, jo ikke er nogen ny opfindelse. Men jo bedre man ud-

nytter mål- og rammestyningen frem for detail- styningen, jo større chancer er der for, at vi nu, hvor vi har nogle stærke, robuste kommuner eller i hvert fald er på vej til at få det, så også giver dem nogle muligheder for selv at udvikle sig i den retning, som de enkelte kommuner nu vil, inden for de rammer og de mål, som vi har udstukket, og at vi i langt større grad, end det hidtil har været tilfældet – og det er helt klart også på grund af størrelserne i kommunerne tidligere – nu virkelig har muligheden for at give den enkelte kommune mulighed for selv at præge, hvordan den ønsker at udvikle sig.

(Kort bemærkning).

**Pia Gjellerup (S):**

Jeg kan forstå, at hr. Allan Niebuhr i virkeligheden så som sin yndlingsaftale med Kommunernes Landsforening har, at man i respekt for, at kommunerne har meget, meget, meget store opgaver at tage vare på i de kommende år med implementering af hele kommunalreformen, i virkeligheden stiller yderligere en ramme til rådighed uden at komme med nye forpligtelser. Det må jo være idealet for mål- og rammestyning, og det vil være det ideelle tidspunkt at prøve på at udføre det, man siger, i virkeligheden.

(Kort bemærkning).

**Allan Niebuhr (KF):**

Jeg skal ikke begynde at kloge mig på de forhandlinger, der foregår mellem finansministeren og Kommunernes Landsforening. Jeg helt sikker på, at de parter langt bedre klarer det selv, end hvis jeg skal gøre det. Jeg siger bare, at jeg også har hørt finansministeren i dag sige, at man lægger så mange muligheder ud til kommunerne som muligt, også muligheder for økonomisk vækst, i stedet for at staten går ind og betaler, havde jeg nær sagt, for at give kommunerne den mulighed.

Så det må bero på forhandling mellem finansministeren og Kommunernes Landsforening, og den har jeg fuld tiltro til at de nok skal få på plads.

(Kort bemærkning).

**Arne Toft (S):**

I modsætning til nogle af mine kolleger, så tror jeg, at det er en fordel, at det nu er en kommunalmand, der står på talerstolen.

Nu er det så 5 år siden, jeg selv var kommunalmand, så jeg vil godt spørge, om hr. Allan Niebuhr tror, at med den nye kommunalreform