

relse af nye, materielle retningslinjer for sagsbehandlingen. Det følger af bestemmelsen, at kommunalbestyrelserne skal have procedurer, der sikrer, at kommunalbestyrelsen skal overveje, om der i videre omfang end det følger af lovgivningen, kan være behov for koordinering med andre myndigheder som led i sagsbehandlingen. Dette kan f.eks. være tilfældet, hvis sagens afgørelse kan have konsekvenser for forhold af betydning for en eller flere regionale, statslige eller andre kommunale myndigheder.

Da mange af de hidtidige amtskommunale opgaver går på tværs af kommunegrænser, vil koordinering over kommunegrænser ofte være nødvendig. Det gælder f.eks. planlægning og administration på natur- og vandområdet. Overførslen af opgaver vil således indebære et betydeligt behov for koordinering mellem kommunalbestyrelserne, og derfor er det væsentligt, at kommunerne får opbygget et smidigt og gnidningsfrit samarbejde om forskellige opgaveløsninger.

Behovet for at koordinere mellem kommunalbestyrelser kan eksempelvis opstå i situationer, hvor flere kommunalbestyrelser skal give tilladelser til direkte spildevandsudledning til den samme sø.

Til § 7

Der kan med hjemmel i bestemmelsen fastsættes regler om kommunalbestyrelsernes procedurer for sagsbehandling, f.eks. med henblik på at sikre målopfyldelse og effektivitet i opgavevaretagelsen. Bestemmelsen tænkes i denne forbindelse brugt til at fastsætte regler om, at alle sagsbehandlingsprocedurer skal indeholde formål og anvendelsesområde.

Endvidere kan der fastsættes regler om procedurer for sagsstyring og ansvarsforhold i forbindelse med sagsgangene, herunder at sagsbehandlingsprocedurerne skal indeholde en beskrivelse af forløbet fra en opgave igangsættes til den afsluttes.

Bestemmelsen tænkes også udmøntet i regler om, at kommunalbestyrelserne skal have procedurer, der sikrer, at det overvejes, om en sags afgørelse kan have konsekvenser for andre myndigheder, om der vil være behov for koordinering med disse myndigheder, og om det vil være hensigtsmæssigt ad hoc eller permanent at nedsætte udvalg til behandling af grænseoverskridende sager. Ved oprettelsen af disse udvalg vil der ikke ske en henlæggelse af kommunale opgaver til udvalget. Opgaverne forbliver i de respektive kommuner, der blot koordinerer løsningen af opgaverne pga. deres grænseoverskridende karakter.

Til § 8

Bestemmelsens stk. 1, skal sikre, at de nødvendige medarbejderkompetencer samt uddannelses- og træningsbehov identificeres med henblik på dels at sikre, at kommunalbestyrelsen råder over de nødvendige kompetencer, dels løbende vedligeholder og videreudvikler medarbejdernes teknisk-faglige og forvaltningsmæssige indsigt, deres interesse for erfaringsudveksling og deres bevidsthed om, hvor vigtigt det er at præstere kvalitet i hver enkelt ydelse. Bestemmelsen sikrer også, at kommunalbestyrelserne tilkøber faglig assistance udefra i situationer, hvor det enten er umuligt eller forbundet med uforholdsmæssige omkostninger at råde over egne, meget specielle kompetencer inden for kommunalbestyrelsens egen forvaltning, f.eks. hvor man kun har få sager af den pågældende karakter. Bestemmelsen skal ikke være til hinder for en fortsat smidig tilrettelæggelse af ressourcerne, hvor sikringen af forvaltningens samlede kompetencer er en kombination af faglige grunduddannelser, efteruddannelse, jobrotation og kombination af nye og erfarne medarbejdere osv. samt tilkøb af kompetence udefra.

I forhold til kommunernes forvaltninger skal kravene ses i lyset af, at der ved den kommunale overtagelse af amtskommunale opgaver på området kan blive behov for, at kommunerne må supplere den eksisterende adgang til faglige kompetencer. Det kan dreje sig om faglig specialviden inden for visse faglige hovedområder som natur, vand, jordforurening, virksomheder osv. Sådanne kompetencer vil de største kommuner formentlig selv have mulighed for at råde over, men de kan også vælge at supplere den kommunale forvaltnings egen faglige ekspertise ved indhentelse af sagkyndig viden gennem f.eks. konsulentbistand. Enkeltstående opgaver, hvis varetagelse forudsætter helt særlige kompetencer, vil formentlig i alle tilfælde blive gennemført ved at inddrage eksterne ekspertise ved den kommunale sagsbehandling.

Bemyndigelsen i stk. 2 tænkes udnyttet til at fastsætte regler om krav til kommunalbestyrelsernes procedurer for kortlægning af deres opgaver og behov for kompetence samt for oplæring og løbende efteruddannelse af medarbejderne. Herudover tænkes hjemlen anvendt til at fastsætte regler om, at kommunalbestyrelsernes procedurer skal sikre, at hver enkelt opgave løses af medarbejdere, der besidder de kompetencer, der er nødvendige til løsning af den konkrete opgave. Særligt vedrørende tilkøb af kompetence fra eksterne leverandører kan der for eksempel fastsættes krav om, at kommunalbestyrelserne har procedurer, der sikrer, at eksterne kompetence tilkøbes i situationer, hvor de