

lægge retningslinier for den overordnede prioritering af universitetets samlede ressourcer.

Udviklingskontrakten skal også angive det fremtidige samarbejde med eksterne parter og definere operative målsætninger for arbejde med kvalitetsudvikling. Universiteterne udarbejder årsrapporter, som indeholder afrapportering om årets resultater i forhold til udviklingskontrakten. Afrapporteringen vil ske efter de samme principper på tværs af universiteterne, hvilket vil muliggøre en vis sammenlignelighed.

Det er ministerens ansvar at føre tilsyn med universiteterne. Som opfølgning på universitetsloven er ministeriet ved at udvikle et nyt mere fremadrettet og udviklingsorienteret tilsyn, som passer bedre til det institutionelle selvstyre. Udviklingskontrakterne er et vigtigt led i dette nye tilsyn.

Udviklingskontrakterne har tre funktioner, idet kontrakterne udgør:

- Bestyrelsens *strategi*.
- Kernen i den nye *dialog* mellem universiteterne og videnskabsministeren.
- Basis for videnskabsministerens *tilsyn* med universiteterne.

OECD'S EVALUERING AF DEN DANSKE UNIVERSITETSSEKTOR

I januar 2004 offentliggjorde OECD en evaluering af det danske universitetssystem, som blev gennemført i 2003 på videnskabsministerens initiativ. OECD konstaterede, at danske universiteter har et godt udgangspunkt med uddannelser og forskning af høj kvalitet, men at det er nødvendigt, at universiteterne udvikler sig yderligere, hvis de skal stå distancen i den internationale konkurrence.

OECD anbefalede blandt andet større autonomi til universiteterne og forenkling i økonomistyringen, herunder en forenkling af taxametersystemet. Ministeriet nedsatte derfor et udvalg, der i december 2004 afgav en række forslag til forenkling af taxametersystemet. Med henblik på at øge bestyrelsernes muligheder for at prioritere anbefalede udvalget en forenkling af taxametersystemet, som regeringen vil gennemføre fra 2006.

OECD påpegede, at udviklingskontrakterne er et godt planlægnings- og tilsynsredskab, der kan være grundlag for universiteternes udvikling. OECD fremhævede, at det er afgørende, at udviklingskontrakterne formuleres på et strate-

gisk niveau med vægt på målsætninger, og at regeringen afholder sig fra forsøg på detaljeret kontrol i forbindelse med kontrakterne. Det svarer til universitetslovens bestemmelser og er et bærende princip i ministeriets og universiteternes drøftelser af kontrakter. En række andre OECD-lande er siden begyndt at anvende lignende kontrakter. OECD anbefaler i sin gennemgang af andre universitetssystemer, at udviklingskontrakter overvejes som instrument.

GENNEMFØRELSEN AF DEN NYE UNIVERSITETSLOV

Universitetsloven indeholder en række frister for gennemførelsen af ledelsesreformen. De nye bestyrelser sammensættes efter en procedure fastlagt af universitetet i en særlig vedtægt, der skulle afleveres til ministeriet senest 1. januar 2004. Derefter var det et krav, at de nye bestyrelser senest tiltrådte 1. januar 2005. Bestyrelsen skulle herefter senest 1. maj 2005 fremsende en ny vedtægt for universitetet til ministeriets godkendelse. Vedtægten fastlægger universitetets interne organisatoriske struktur.

Universiteterne har foretaget en meget hurtig gennemførelse af universitetsloven. De første universitetsbestyrelser blev allerede etableret få måneder efter lovens ikrafttræden og hovedparten var nedsat inden udgangen af 2003. Det var mere end et år før lovens frist. Det har derfor også været muligt for videnskabsministeren allerede i 2004 at afholde en række dialogmøder med kredsen af bestyrelsesformænd. Det har været et frugtbart redskab i relationen mellem universiteter og ministerium.

Marts 2005 forelå syv godkendte vedtægter. Det betyder, at universiteterne allerede nu er nået langt med processen med indførelsen af en ansat ledelse på alle niveauer. Forudsætningen har været en intensiv proces om blandt andet udarbejdelsen af nye regler for ledelsens ansættelse og løn.

UDVIKLINGSKONTRAKTERNE

Udviklingskontrakten er fremover omdrejningspunktet for relationen mellem ministeren og universiteterne og resultatstyringen af de danske universiteter. Bestyrelsen og videnskabsministeren indgår en gensidig kontrakt, der præ-