

begynde leverancer til Holland, når den nye søledning fra Tyra-plattformen, til den hollandske NOGAT-ledning står klar. DONG ejer 50 pct. af den nye søledning, der anlægges af DUC.

DONG indgik sammen med DUC-partnerne i april 2003 en aftale med Europa-Kommissionen og Konkurrencerådet. Aftalen indebærer, at DONG for at give andre adgang til den danske naturgasproduktion umiddelbart afstår fra at købe yderligere gas fra DUC-parterne. DONG gav endvidere tilsagn om inden årets udgang at udforme et regelsæt for adgangen til søledningerne, der transporterer gas fra Nordsøen til Nybro på den jyske vestkyst. Det nye regelsæt sikrer ikke-diskriminerende adgang til at transportere gas i søledningerne.

På elområdet købte DONG af Herning Kommune i januar 2003 en majoritetsaktiepost i EnergiGruppen Jylland A/S, der blandt andet varetager eldistribution til ca. 40.000 kunder i Herning-området. EnergiGruppen Jylland ejede endvidere en aktiepost på godt 3 pct. af aktierne i elproducenten Elsam A/S.

Denne aktiepost er efterfølgende blevet forøget i forbindelse med, at tre aktionærer i Elsam A/S ønskede at sælge en samlet aktiepost på 16,3 pct. De tre aktionærer indgik således aftale om salg af aktieposten til DONG gennem Energigruppen Jylland. En række andre aktionærer valgte dog at udnytte deres vedtægtsbestemte forkøbsrettigheder, hvorved DONG endte med kun at overtage en aktiepost på knap 6 pct. DONG's samlede aktiepost i Elsam A/S udgør dermed ca. 9 pct., der ejermæssigt er placeret i Energigruppen Jylland.

DONG's strategi indebærer, at engagementet i elsektoren øges i de kommende år. Ved at kombinere el og gas vil selskabet blive bedre i stand til at levere konkurrencedygtige ydelser og realisere synergier i salg og engroshandel. Meget tyder på, at der i de kommende år vil være gode muligheder for at øge elsektorengagementet, da det må forventes, at en række af de nuværende ejere i den danske elsektor ønsker at afhænde deres ejerandele. Dette er et led i en naturlig strukturudvikling i takt med, at selskaberne tilpasser sig de liberaliserede energimarkeder.

Inden for efterforskning og produktion (E&P) har DONG øget sit strategiske fokus på gas. Mens selskabets E&P-aktiviteter i dag er koncentreret primært omkring olieproduktion på dansk og norsk område, er det hensigten, at de fremtidige aktiviteter skal være fokuseret mod norsk/britisk gasproduktion gennem en kombi-

nation af opkøb og efterforskningsaktiviteter. Egen gasproduktion vurderes at udgøre et vigtigt fundament for opretholdelse af gashandelsforretningen efter 2009-12, hvor en stor del af DUC-kontrakterne gradvist vil udløbe.

DONG er således godt i gang med at tilpasse sig den nye markedssituation, og det er afgørende, at DONG får mulighed for at fortsætte denne udvikling, så selskabet også fremover kan udvikle sig positivt og skabe værdi for ejeren eller ejerne.

### 3. PRIVATISERING

I henhold til regeringsgrundlaget ønsker regeringen at forberede privatisering af DONG. Baggrunden herfor er:

- For det første et ønske om at reducere den statslige indblanding i markedforholdene og derigennem at gennemføre en fuldstændig ligestilling af konkurrenterne på det liberaliserede energimarked.
- For det andet et ønske om at give selskabet bedre udviklingsmuligheder.

En privatisering vil derigennem bl.a. medvirke til at fremme strukturudviklingen på det danske energimarked til gavn for både forbrugere og virksomheder. Liberaliseringen af gasmarkedet og udskillelsen af Gastra har samtidig betydet, at en privatisering kan gennemføres uden at svække konkurrencen eller forsyningsikkerheden.

På denne baggrund igangsatte regeringen i januar 2004 et analysearbejde med bistand fra investeringsbanken N M Rothschild & Sons med henblik på at få afdækket privatiseringsalternativerne for selskabet, jf. i øvrigt den projektbeskrivelse, som finansministeren fremsendte til Det Energipolitiske Udvalg tidligere på året (Alm.del - bilag 196).

Analysen er nu afsluttet og offentliggjort, jf. mit brev til Det Energipolitiske Udvalg af 14. juni 2004 (Alm.del - bilag 414). Analysen viser, at DONG kan privatiseres, men også at en privatisering er forbundet med betydelige udfordringer for såvel den statslige ejer som selskabet.

I analysen peges der på tre hovedalternativer for privatiseringen, der alle vil være teknisk og økonomisk gennemførlige. Hovedalternativerne er:

- Salg til en spredt ejerkreds og samtidig børsintroduktion af DONG.