

DMU tyder på, at DMU har et potentiale her til.

- *DMU vil effektivisere og øge omkostningsbevidstheden i alle opgaver og processer.*
- *DMU vil opnå bedre omkostningsdækning i eksterne kontrakter.* På nogle områder er omkostningsdækningen givet, f.eks. i forskningsrådsbevillinger, andre forhandler DMU selv. Bestyrelsens beslutning om den aktive strategi blev styrket af udfaldet af de internationale evalueringer af DMU, der blev gennemført i 2003.

I den forløbne periode er DMU lykkedes med strategien. DMU opnår nu større eksterne indtægter fra forskningsprogrammer og brugere. Dette indebærer samtidig bedre mulighed for at fastholde kompetence på områder, som ellers ville blive reduceret eller stoppet. Endvidere udviser DMU en betydelig tilbageholdenhed med driftsmidler og investeringer. Med en øget ekstern finansiering indebærer strategien, at DMU's prioriteringer i højere grad bestemmes af efterspørgslen i forskningsprogrammer og hos DMU's brugere.

#### *Væsentlige nye opgaver*

Som omtalt nedenfor har DMU i 2002-2004 udviklet og igangsat et nyt samlet nationalt natur- og miljøovervågningsprogram (NOVANA). Det er sket i tæt samarbejde med blandt andet de regionale myndigheder, der med et årligt overvågningsbudget på ca. 180 mio. kr. udfører hovedparten af natur- og miljøovervågningen i Danmark.

På vandmiljøområdet har DMU i perioden 2002-2004 haft væsentlige, nye opgaver i forbindelse med EU's Vandrammedirektiv og de nationale vandmiljøplaner. DMU har gennemført undersøgelser, udredninger og faglige vurderinger som grundlag for den danske implementering af Vandrammedirektivet, og der er gennemført analyser og konsekvensvurderinger af resultatet af VMP 2 og som grundlag for de politiske beslutninger omkring VMP3.

DMU har i 2003 gennemført to internationale evalueringer af institutionen, dels af forskningen på iltsvindområdet, dels en generel evaluering af hele institutionen. Som supplement til de internationale evalueringer har DMU gennemført en brugeranalyse af de primære brugeres vurdering af DMU's varetagelse af opgaver for myndighederne.

Med ekstern finansiering, først og fremmest fra forskningsprogrammerne i EU, har DMU

iværksat en række betydelige tværgående forskningsopgaver vedrørende vandmiljø, terrestrisk miljø, luftforurening, bioteknologisk og miljøkemisk risikovurdering, miljøøkonomi og effekter af klimaændringer. Det samlede volumen af DMU's eksterne indtægter alene fra EU forskningen er øget fra ca. 8 mio. kr. i 2001 til ca. 20 mio. kr. i 2003 (ca. 23 mio. kr. i 2004 med forventning om yderligere stigninger i de kommende år). Det indgår som et led i den aktive strategi, at DMU arbejder på at finde midler til medfinansiering af EU forskningen (50% medfinansiering).

*Organisatoriske tilpasninger i forbindelse med FL2002 og overgang til ny resultatkontrakt i 2004*  
DMU's akvatiske forskning er blevet samlet i to forskningsafdelinger i stedet for de tidligere tre afdelinger. Endvidere blev forskningen i Afdelingen for Miljøkemi integreret i tre andre forskningsafdelinger. Samtidig blev DMU's støttefunktioner på biblioteksområdet, det grafiske område og det tekniske område reduceret.

Med virkning fra 1. maj 2003 blev hovedparten af opgaverne i forskningsafdelingerne for henholdsvis Landskabsøkologi og Kystzoneøkologi samlet i en nyoprettet Afdeling for Vildtbiologi og Biodiversitet.

Med virkning fra 2004 har DMU sammenlagt to sektioner med tværgående fagligt ansvar og samtidig reduceret den samlede opgavevaretagelse. Endvidere tilknyttes DMU's koordinator på vandmiljøområdet til den ny sektion, der er placeret i direktionen.

Med virkning fra 2004 har DMU gennemført budgetforbedringer på områderne journal, telefoni, bygningsvedligeholdelse og IT området.

#### *Faglige tilpasninger i forbindelse med FL2002 og ved overgang til ny resultatkontrakt i 2004*

Som led i at tilpasse DMU til de nye rammebetingelser i FL2002 og i forbindelse med indgåelse af ny resultatkontrakt for 2004-2007 med Miljøministeriet er samtlige DMU's prioriteringer blevet revurderet. Det har medført justeringer af den faglige portefølje. Prioriteringerne er drøftet med de af DMU's primære brugere blandt myndigheder i Danmark og Grønland, der bliver berørt af justeringerne. DMU's bestyrelse har besluttet følgende tilpasninger i brugen af basismidler til faglige aktiviteter:

- Følgende aktiviteter er stoppet: DMU's andel af et forskningsprojekt om stofomsætning i skovøkosystemer; Systemanalyse vedr. trafik