

jernbanenettets tilstand og dermed jernbanevirksomhedernes produktionsvilkår. Det er vurderingen, at en professionel bestyrelse kan medvirke til at understøtte en fortsat positiv udvikling i Banestyrelsen på disse områder.

En bestyrelse skønnes at være et velegnet instrument til forbedring af ledelsesstrukturen i Banestyrelsen, der efter udskillelsen af sine myndighedsopgaver og politisk orienterede planlægningsopgaver har fået karakter af en ren produktionsvirksomhed i forhold til jernbanenettet. Det skønnes derfor hensigtsmæssigt at tilpasse organiseringen af Banestyrelsen til tilsvarende private produktionsvirksomheder. Når der i dette tilfælde lægges vægt på at fastholde Banestyrelsen som en statslig produktionsvirksomhed, skyldes det, at Banestyrelsen står som forvalter af en infrastruktur med samfundsmæssig betydning, der samtidig har karakter af et naturligt monopol, og således ikke virker på et marked karakteriseret af fri konkurrence og prisdannelse. På baggrund af BaneDanmarks helt særlige situation, er det fundet hensigtsmæssigt at udruste statsvirksomheden med en bestyrelse.

Forslaget indebærer, at ledelsesstrukturen i Banestyrelsen tilnærmes den struktur, som anvendes i aktieselskaber. Virksomheden foreslås således ledet af en direktion og bestyrelse i fællesskab og trafikministeren vil kunne træffe beslutninger om virksomheden på formaliserede virksomhedsmøder.

*Direktionen* skal varetage den daglige ledelse af virksomheden, og skal i den forbindelse følge de anvisninger, som bestyrelsen har givet herfor inden for rammerne af finansloven, de indgåede kontrakter etc.

*Bestyrelsen* varetager den overordnede ledelse af virksomheden og er ansvarlig for BaneDanmarks virksomhed og organisation over for trafikministeren. Bestyrelsen træffer beslutning i alle spørgsmål, som er af væsentlig betydning for virksomheden.

Bestyrelsen skal således bl.a. opstille generelle, overordnede retningslinier for direktionens daglige arbejde, føre tilsyn og kontrol med direktionens arbejde samt medvirke ved fastlæggelsen og udviklingen af virksomhedens strategi.

*Trafikministeren* udøver som udgangspunkt sin instruktionsbeføjelse over for virksomheden på virksomhedsmøder. Ministeren skal føre tilsyn med virksomhedens udvikling, herunder navnlig i forhold til de forudsætninger, som er indeholdt i de økonomiske rammer fastsat i finansloven, og ministeren er forpligtet til at reagere hvis udviklingen tilsiger dette, om nødvendigt i form af en beslutning på et virksomhedsmøde. Denne tilsynsforpligtelse gælder selvstændigt udover de indgrebsmuligheder, ministeren som kon-

traktspart vil have i henhold til kontrakten med virksomheden om forvaltningen af jernbaneinfrastrukturen.

Ministeren kan – hvis han bliver opmærksom på retsstridige, herunder bevillingsstridige forhold - pålægge virksomheden at berigtige disse uden afholdelse af virksomhedsmøde.

Denne tilsynsforpligtelse gælder selvstændigt udover de indgrebsmuligheder, ministeren som kontraktspart vil have i henhold til kontrakten med virksomheden om forvaltningen af jernbaneinfrastrukturen.

Hvis rigsrevisor i en beretning fremsætter væsentlige kritiske bemærkninger om revisions spørgsmål, jf. rigsrevisorlovens § 3, og statsrevisorerne tiltræder disse bemærkninger, kan trafikministeren, ligeledes uden afholdelse af virksomhedsmøde, pålægge BaneDanmark at iværksætte de foranstaltninger, som dette giver anledning til.

Indsættelsen af en bestyrelse i BaneDanmark medfører ingen ændringer i medarbejdernes ansættelsesforhold i virksomheden.

I en overgangsperiode forud for omorganiseringen af Banestyrelsen er det hensigten, at der indsættes en bestyrelse, som alene kan yde rådgivning til BaneDanmark. I denne periode vil ministeren have sædvanlig instruktionsbeføjelse over for BaneDanmark. Efter udløbet af overgangsperioden udøver trafikministeren sin instruktionsbeføjelse over for BaneDanmark på virksomhedsmøderne.

Det kan nævnes, at DSB i perioden 1994-1998, indtil DSB blev en selvstændig offentlig virksomhed, var organiseret som statsvirksomhed med en bestyrelse. Trafikministeren kunne dog, for at tilgodese samfundsmæssige eller overordnede trafikale hensyn, give direktiver for udøvelsen af virksomheden.

Det vil være en forudsætning for at afslutte overgangsperioden, at styringskonceptet er på plads, herunder kontrakten mellem BaneDanmark og ministeren, og at bestyrelsen har opnået den fornødne indsigt i BaneDanmarks økonomi og drift.

BaneDanmarks opgave er - på en effektiv, økonomisk og sikkerhedsmæssigt forsvarlig måde - at drive, vedligeholde, forny og forestå udbygningen af statens jernbaneinfrastruktur på grundlag af kontrakter med trafikministeren herom, samt udføre anden virksomhed, som ligger i naturlig forlængelse heraf.

BaneDanmarks bestyrelse foreslås sammensat af 4 medlemmer valgt af trafikministeren og 2 medlemmer valgt af virksomhedens medarbejdere. Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af virksomheden og træffer beslutning i alle spørgsmål af væsentlig be-