

gen og – i det omfang det ikke fremgår af kommunernes afrapportering til ministeriet – dokumentere resultaterne af initiativerne.

På den baggrund og suppleret med dybdegående analyser af et mindre antal kommuners aktiviteter, vil evalueringen sikre et solidt grundlag for vurdering af initiativernes resultater. De kommuner, der endnu ikke har færdiggjort deres initiativer, inddrages i undersøgelse i takt med, at deres afrapporteringer foreligger. For besvarelsen af de foreliggende spørgsmål betyder dette, at der er en række oplysninger som endnu ikke foreligger.

I forbindelse med de enkelte delspørgsmål kan jeg oplyse følgende:

### *1. De støttede initiativers formål:*

Baggrunden for, at Folketinget i 1998 afsatte en pulje på 225 mio. kr., var ønsket om, at kommunerne skulle forbedre kvaliteten af den personlige og praktiske hjælp og gøre borgernes rettigheder klarere. Dette skulle ske gennem et målrettet arbejde med omstilling og forbedring af de organisatoriske processer hos den kommunale myndighed og leverandør.

Formålet med den kommunale indsats på det organisatoriske område var at opnå dokumenteret forbedring af anvendelsen af ressourcerne til gavn for brugerne af personlig og praktisk hjælp m.v.. De kommuner, der har fået støtte fra puljen, har derfor skullet arbejde med styringsinstrumenter, informationsstrømme og organisationskultur på og mellem alle de involverede niveauer – myndighedsniveauet (det politiske og det administrative) og det udførende niveau. Nye midler, værktøjer, principper og ledelsestiltag har skullet udvikles og implementeres.

Som nævnt ovenfor, er godt halvdelen af de kommunale initiativer afsluttede. I den igangværende evaluering af puljen, er der foretaget en foreløbig vurdering af disse projekters formål. Der må derfor tages forbehold for, at de endnu

ikke afsluttede initiativer, kan fordele sig anderledes på de forskellige formåls kategorier. Med dette forbehold in mente viser resultaterne af den foreløbige vurdering følgende om de støttede initiativer:

Alle støttede projekter indeholder – i overensstemmelse med formålet for puljen – flere elementer og inddrager arbejdsgangene på flere niveauer af den kommunale organisation.

Figuren i bilag 1 viser, hvor mange procent af de afsluttede initiativer, der har haft til hensigt at opnå resultater indenfor de forskellige kategorier.

Det kan endelig oplyses, at de afsluttede initiativer i gennemsnit har beskæftiget sig med 6,3 kategorier af de i tabellen opregnede formål.

### *2. Bevillinger til projekterne.*

De bevilgede beløb fremgår for alle de støttede initiativer af bilag 2.

### *3. Vurdering af selvfinansiering.*

Det har ikke i forbindelse med ansøgninger om støtte fra puljen eller regnskabsmæssig afrapportering til Socialministeriet været et krav, at den kommunale selvfinansiering til initiativerne skulle opgøres. Mens nogle kommuner har indsendt budgetter for den samlede omstilling og dermed også for elementer eller faser, der ikke har været støttet af puljen, har andre kommuner fokuseret på de udgifter, der kunne finansieres via puljen. Socialministeriet har på den baggrund ikke valide oplysninger for, hvilke og hvor store udgifter de kommuner, der har opnået støttet fra puljen, har finansieret som en del af den samlede omstilling.

Dertil kommer, at det for en række kommuner kan have vist sig nødvendigt at forøge selvfinansieringen i løbet af omstillingsperioden f.eks. i takt med, at nye behov for initiativer er blevet afdækket.