

- førtes fem borer, hvoraf nogle påviste kulbrinter. Fundene er nu under vurdering.
- I efteråret 2001 gennemførtes en efterforskningsboring i den licens ved Færøerne, som DONG deltager i sammen med Amerada Hess, BG International og Atlantic Petroleum. Boringen påviste kulbrinter, og fundet vurderes nu af parterne.
  - I maj 2001 blev DONG tildelt andel i tre licenser i den britiske del af området vest for Shetlandsøerne. Amerada Hess vil være operatør i alle tre licenser, og de første borer forventes gennemført i 2002.
  - I december 2001 købte DONG det norske olieselskab Pelican for ca. 380 mill.kr., der vil blive videreført i datterselskabet DONG Norge. Pelican var et mindre selskab med 20 ansatte og med andele i fire producerende licenser og to efterforskningslicenser på norsk sokkel. Med købet af Pelican har DONG skabt en solid base for selskabets norske aktiviteter, der også omfatter andele i to licenser i områder, der grænser op til Danmark. Desuden forventer DONG i 2002 at byde på en række licensandele, der udbydes til salg af den norske stat.

#### *Vedvarende energi*

I 2001 blev det besluttet, at DONG skulle deltage med en andel på 30 pct. i den kommende Nysted Havvindmøllepark ved Rødsand. De øvrige deltagere i konsortiet er Energi E2 og svenske Sydkraft. Energi E2 er operatør og indgik i oktober 2001 kontrakt om levering af i alt 72 vindmøller.

I februar 2001 fik Hovedstadsområdets Geotermiske Samarbejde, hvori DONG deltager med en andel på 28 pct., licens til efterforskning og indvinding af geotermisk energi i det storkøbenhavnske område samt Roskilde og Hillerød. Efterfølgende blev der gennemført seismiske undersøgelser med lovende resultater. Partnerne i samarbejdet har besluttet at gennemføre en efterforskningsboring på Margretheholm ved Amagerværket i løbet af foråret 2002.

#### *Finansiering af investeringerne*

DONG har i redegørelsen til Folketinget redegjort for, at den konkrete disponering af lånebehovet sker med udgangspunkt i vurderinger af udviklingen på kapitalmarkederne. Koncernens samlede lån ved udgangen af 2000 udgjorde 9,6 mia.kr., hvoraf 6,6 mia.kr. vedrører overtagelsen af Naturgas Syd og Naturgas Sjælland. Koncer-

nens egenkapital udgjorde 11,8 mia.kr. og likviditetsbeholdningen 6 mia.kr. Den forholdsvise høje likviditet skal til dels ses i lyset af, at selskabets indtægter kan svinge betydeligt fra år til år som følge af ændringer i oliepriser og dollarkurs. Det vurderes løbende, om der er kommercielt grundlag for at sikre sig mod udsving i oliepris og dollarkurs gennem prissikring på de finansielle markeder.

Som nævnt forventer DONG at foretage betydelige investeringer i de kommende år. Disse investeringer såvel som afdragene på den eksisterende låneportefølje kan i betydeligt omfang finansieres ud af selskabets nuværende likviditet og løbende pengestrømme fra driften. Afhængigt af omfanget af realiserede investeringer og tidspunktet for disse kan der dog opstå behov for låntagning. Denne vil ske på kommercielle vilkår på de finansielle markeder baseret på koncernens egen kreditværdighed.

#### 5. ANDRE FORHOLD

*Selskabsmæssig unbundling og ny selskabsstruktur*  
 For at øge gennemsigtigheden på det danske gasmarked blev der med den ændrede naturgasforsyningslov indført krav om selskabsmæssig unbundling af naturgasselskaberne. Det indebærer for DONG, at aktiviteterne inden for gas transmission, -distribution og lager skal udskilles i separate selskaber. Gennemførelsen af den selskabsmæssige unbundling kræver bl.a. udvikling af nye EDB-systemer for at sikre, at selskabernes kan leve op til kravene i årsregnskabsloven. Unbundlingen kan derfor først ske pr. 1. januar 2003.

DONG har imidlertid valgt at gennemføre en større organisationsændring i starten af 2002, der blandt andet har til formål at tilpasse koncernens struktur til den selskabsmæssige adskillelse. Således samles de kommercielle aktiviteter – naturgashandel, efterforskning og produktion og aktiviteterne inden for vedvarende energi – i en selskabsgruppe. Ligeledes samles de regulerede infrastrukturaktiviteter – gas transmission, -distribution, -lager og olierøret fra Nordsøen til Fredericia – i en anden selskabsgruppe under navnet DONG Energi-Service. Samtidig forenkles bestyrelsesstrukturen, så antallet af bestyrelser med eksterne medlemmer reduceres fra fire til to. Bestyrelsen for DONG A/S vil som hidtil have det overordnede ansvar for alle koncernens aktiviteter, men vil samtidig få det direkte