

mill.kr. ved udgangen af 2002 være nedbragt til 400 mill.kr. Låneafdragene skal ses på baggrund af, at DONG's økonomi og likviditet gennem de sidste år er blevet markant forbedret.

#### 4. DONG-KONCERNENS INVESTERINGER M.V.

Gennem nyinvesteringer påbegyndte DONG i 2001 udfyldelsen af de friere forretningsmæssige rammer, selskabet fik med vedtægtsændringerne. Denne indsats vil blive forøget i de kommende år. DONG har i sin redegørelse til Folketinget angivet, at de allerede planlagte investeringer ventes at blive mindst 10 mia. kr. frem til og med 2004. De væsentligste investeringer omtales i hovedtræk nedenfor, mens der henvises til DONG's redegørelse til Folketinget for detaljer.

##### *Investeringer i naturgasinfrastruktur*

DONG har igennem 2001 vurderet, om der vil være økonomisk grundlag for at etablere rørledninger til henholdsvis Polen og Storbritannien. Der kan være flere formål med at etablere sådanne rørledninger.

For det første har der vist sig at være mere gas end tidligere skønnet i de danske felter, der produceres af DUC. På den baggrund indgik DONG i juli 2001 aftale med det polske gasselskab POGC om eksport af gas til Polen. Samtidig dannede de to selskaber et konsortium med henblik på at anlægge en rørledning fra Danmark til Polen, BalticPipe. Det er dog en forudsætning for projektets gennemførelse, at DONG kan opnå en aftale med DUC-parterne – Mærsk Olie & Gas, Shell og Texaco – om køb af yderligere gasmængder. Forhandlingerne mellem DONG og DUC-partnerne er imidlertid blevet forsinket, fordi Europa-Kommissionen som led i bestræbelserne på at skabe konkurrence på gasmarkedet blandt andet har stillet krav om, at DUC-parterne skal sælge deres andel af gassen fra de danske felter hver for sig og ikke som hidtil som samlet konsortium.

For det andet skal udbygningen af infrastrukturen – og især rørledningen til Storbritannien – ses i lyset af liberaliseringen af gasmarkedet. Dels kan DONG få et behov for at afsætte de gasmængder, der bliver i »overskud«, når selskabet mister kunder til konkurrerende leverandører på det danske gasmarked. Dels vil eksistensen af rørledningskapacitet til og fra andre lande medvirke til at udligne gaspriserne på de

forskellige europæiske markeder, idet der vil strømme mere gas til de steder, hvor gasprisen er forholdsvis høj. Det britiske marked er i den forbindelse interessant, fordi det er likvidt, og der findes en egentlig markedspris på naturgas.

Den 23. oktober 2001 blev der fremlagt VVM-redegørelse og udkast til landsplandirektiv for udbygningen af det danske system for gastransport og BalticPipe. Rapporterne var fremlagt med henblik på offentlig høring indtil den 21. december 2001, og miljøministeren vil nu vurdere projektet i lyset af de indkomne høringssvar og indsigelser.

Regeringen er som udgangspunkt positiv over for udbygninger af infrastrukturen, der kan medvirke til øget konkurrence på det danske gasmarked. Det er dog afgørende, at etableringen af nye rørforbindelser sker på et forretningsmæssigt grundlag.

##### *Naturgas Sjælland og Vattenfall Naturgas*

DONG Naturgas overtog pr. 31. december 2000 Naturgas Sjælland I/S. Overtagelsen blev godkendt af Konkurrencerådet den 28. februar 2001. Selskabets aktiviteter er ligesom aktiviteterne i det tidligere Naturgas Syd blevet integreret i DONG Naturgas.

Svenske Vattenfall ønskede i løbet af 2001 at afhænde selskabets majoritetsaktiepost i Vattenfall Naturgas, der forsyner det svenske marked med naturgas. De øvrige aktionærer – Ruhrgas, Statoil, Fortum og DONG – valgte at benytte den forkøbsret, de havde i henhold til aktionæroverenskomsten. DONG's ejerandel øgedes dermed fra 10 pct. til 20,41 pct., og selskabet skiftede navn til Nova Naturgas.

##### *Efterforskning og produktion*

Danmark er fortsat det væsentligste indsatsområde for DONG's aktiviteter inden for efterforskning og produktion (E&P) af olie og naturgas. Med udvidelsen af det geografiske område for selskabets aktiviteter vil det blive muligt at fastholde den eksisterende organisation og de kompetencer, der er opnået gennem de hidtidige aktiviteter på dansk område. Derved sikres en fortsat værdiskabelse inden for E&P-aktiviteterne, og at selskabet kan bidrage til den bedst mulige udnyttelse af de danske olie- og naturgasreserver. Aktiviteterne inden for E&P-området har i 2001 bl.a. omfattet:

- Fortsættelse af den borekampagne på dansk område, som en række selskaber med DONG som operatør startede i 2000. I 2001 gennem-