

### *Opgaverne løses gennem samarbejde og partnerskab*

Slots- og Ejendomsstyrelsen løser i vid udstrækning sine opgaver ved hjælp af private leverandører. Dette gælder blandt andet inden for teknisk rådgivning, drift og vedligehold. Styrelsens egne medarbejdere løser primært de opgaver, der er tæt knyttet til ejerskabet af ejendommene. I forlængelse af dette påtager styrelsen sig desuden at rådgive de statslige beslutningstagere om ejendomsrelaterede problemstillinger. Styrelsen løser endvidere en række udførende opgaver, enten fordi de forudsætter særlig faglig viden, eller fordi de efterspørges af særlige brugere, herunder Kongehuset.

Styrelsen løser opgaverne ved at have kunden i fokus. Det er styrelsens mål at indgå i partnerskab såvel med brugere som leverandører. Opgaverne skal løses med den bedste professionelle viden inden for og uden for organisationen.

Styrelsen har organiseret sit arbejde med vægt på et tæt samarbejde på tværs af faglige enheder. Det seneste år har styrelsen således internt fokuseret på nye samarbejdsrelationer og arbejdsmetoder understøttet af en fleksibel udnyttelse af arbejdspladserne. Det er ambitionen at skabe en nutidig, varieret og attraktiv arbejdsplads, som er præget af gensidig respekt og rum til udvikling for den enkelte medarbejder.

### *Kontraktstyring*

Der er i 2001 indgået en ny 4-årig resultatkontrakt mellem Slots- og Ejendomsstyrelsen og By- og Boligministeriet dækkende perioden 2001-2004. Resultatkontrakten er udtryk for en udmøntning af styrelsens mål og visioner. I 2002 vil kontrakten blive fornyet mellem Finansministeriet og Slots- og Ejendomsstyrelsen.

## **07.16.01. Slots- og Ejendomsstyrelsen - Kontorejendomme (Statsvirksomhed)**

Som led i omlægningen af statens ejendoms- og byggeadministration er administrationen af en stor del af statens kontorejendomme samlet i Slots- og Ejendomsstyrelsen, og der er indført husleje og frit leverandørvalg (uden for centraladministrationen) for de pågældende statslige brugere af ejendommene.

Med den nye ordning har Slots- og Ejendomsstyrelsen overtaget ejerskabet af en række ejendomme fra andre ministerier og har dermed fået en samlet ejendomsportefølje på ca. 480.000 m<sup>2</sup> omfattende hovedparten af de statslige administrationsbygninger, for hvilke der skal opkræves husleje (som hovedregel markedsleje) efter principper svarende til erhvervslejeloven.

Slots- og Ejendomsstyrelsen skal varetage udlejning af ejendomsporteføljen samt forestå ændringer heri gennem køb, salg og byggeri på et forretningsmæssigt grundlag. De indgåede huslejekontrakter skal give fuld dækning for styrelsens drifts- og kapitalomkostninger. Slots- og Ejendomsstyrelsen kan finansiere om-, ny- og tilbygninger via en statslig genudlånsordning med tilhørende rentebetaling. Det løbende mellemværende placeres på særlige konti i Nationalbanken, hvortil der er knyttet følgende vilkår:

- Hovedlånet til finansiering af den initiale ejendomsportefølje modsvarende ejendomsværdien, som indekseres med pl-opregning og forrentes med 5 pct. årligt. Hovedlånet kan tillige forøges til finansiering af investeringer mod forøget huslejeindtjening ved køb og salg af ejendomme samt færdiggjorte ny-, om og tilbygninger. Overgangsvis kan endvidere lånefinansieres genopretning af de mangler, der er konstateret ved vurderingen af markedslejen. Tilsvarende gælder i forbindelse med frikøb af hjemfaldspligt.

- Byggelånet optages i forbindelse med byggeri. Lånerenten er diskontoen + 2,5 pct. + en eventuel tillægsrente. Efter byggeriets afslutning overføres lånet med tillæg af renter til hovedlånet.

- Kassekreditten forrentes med diskontoen + 3,5 pct., når saldoen er negativ. Overskydende likviditet forrentes med diskontoen.

Slots- og Ejendomsstyrelsen skal som udlejningsvirksomhed forelægge ejendomskøb- og salg samt ny-, om- og tilbygning for Finansudvalget, såfremt investeringen overstiger 50 mill. kr.