

## Bilag til tillægsbet. o. lovf. vedr. naturgasforsyning

For at sikre dette og en høj grad af gennemsigthed af de kommercielle aktiviteter inden for vedvarende energi bør aktiviteterne inden for vedvarende energi ske i et særskilt selskab med begrænset hæftelse (aktieselskab) som et datterselskab under DONG-koncernen.

**Efterforskning og Produktion**

Formålet med vedtægtsændringen er at give selskabet mulighed for yderligere at udvikle sine aktiviteter i landene omkring Nordsøen, hvor der er mange lighedstræk til det danske område både med hensyn til de geologiske, tekniske og myndighedsmæssige forhold. Det er således ikke tanken, at DONG E&P geografisk vil gå uden for landene omkring Nordsøen eller Færøerne og Grønland.

Engagementet i efterforskning og produktion vil fortsat ske på et forretningsmæssigt grundlag i samarbejde med store internationale olieselskaber på samme måde som DONGs hidtidige aktiviteter uden for Danmark. Investeringerne vil ske både ved deltagelse i efterforskning og ved køb af andele af licenser, hvor der allerede er gjort fund af kulbrinter og evt. en igangværende produktion.

DONG E&P vil kunne gå ind i de behandlingsaktiviteter, der knytter sig til produktion og transport af olie og naturgas, hvorimod det ikke er tanken, at DONG skal involvere sig i egentlig raffinaderivirksomhed.

**DONG**

DONG Efterforskning og Produktion A/S

Den 23. maj 2001

**Notat om udvidelse af det geografiske område for DONG****Efterforskning og Produktion A/S**

DONG har været aktiv i efterforskning på dansk sokkel siden 1984. Efter betydelige kapitalindskud fra staten og moderselskabet i 80'erne og 90'erne til deltagelsen i efterforskning og opbygning af selskabets kompetencer er der nu opnået indtjening fra produktion fra tre felter i Nordsøen. Denne produktion bidrog i år 2000 med en omsætning på næsten 2 mia. kr. og et resultat på ca. 600 mio. kr. efter skat.

Med købet af Danop i 2000 er der opnået en betydelig kompetence indenfor boreoperationer,

I vedlagte notat har DONG nærmere beskrevet grundlaget for en udvidelse af det geografiske område for DONG E&P.

**Alliancer og samarbejde med andre energiselskaber**

De europæiske energimarkeder undergår i disse år betydelige forandringer. Udviklingen drives af EU's initiativer med henblik på en liberalisering af markedet for energiforsyning med ledningsbunden energi. Energisektorens reaktion på liberaliseringen er at effektivisere driften og øge konkurrencedygtigheden. Det sker f.eks. ved alliancer og sammenlægninger både inden for og på tværs af el- og gassektorerne og på tværs af landegrænserne. Danmarks integration med den øvrige del af Europa betyder, at denne udvikling også slår igennem på det danske energimarked, hvilket fundamentalt vil ændre DONGs konkurrencesituation og økonomiske grundlag.

En forudsætning for, at DONG fortsat kan varetage både sine samfundsmæssige og forretningsmæssige hensyn i et stadigt mere liberaliseret marked, er, at selskabet får samme kommercielle og strategiske muligheder som konkurrenterne, herunder mulighederne for at indgå samarbejde og alliancer med andre energiselskaber, for eksempel elselskaber og de regionale gasselskaber, samt muligheden for at deltage på vedvarende energiområdet.

og selskabet har i dag en organisation, der er anerkendt af olieselskaberne både som partner, som operatør og som boreorganisation. DONGs kompetencer indenfor efterforskning har vist sig bl.a. i forbindelse med Nini- og Cecilie fundene, hvor selskabet er operatør. DONG har endvidere som boreoperatør opnået betydelige besparelser på egne og partners vegne ved at stå for gennemførelsen af en lang række borer i Danmark i de forløbne år. Senest har de norske myndigheder efter en grundig gennemgang af selska-