

Bilag 2

Ny ledelsesstruktur på DTU - ansøgning om dispensationer i henhold til Universitetslovens § 12, stk. 1,

Konsistorium har på sit møde den 4. oktober 2000 besluttet, at DTU i forbindelse med den planlagte overgang til selveje skal søge ministeriet om dispensation iht. Universitetslovens § 12, stk. 1 til opbygningen af en ny ledelsesstruktur på DTU. I afstemningen deltog 12 medlemmer, 11 stemte for og 1 medlem undlod at stemme.

Forslaget om principperne for en ny ledelsesstruktur bygger på en bred enighed på DTU om, at det ledelsessystem, som er beskrevet i den gældende statut, har vist sig ikke at være effektivt: det understøtter ikke vores ønske om hurtigt at kunne omsætte strategiske beslutninger til operative handlinger for eksempel i udviklingen af vore uddannelser.

Vi ønsker derfor at skabe et ledelsessystem, der understøtter en hurtig beslutningsproces, og som tilskynder til implementering af beslutningerne. Vi har et ønske om at inddrage de udførende enheder – institutterne – mere klart i beslutningsstrengen, og vi har til støtte herfor på et forudgående konsistoriemøde vedtaget en samling af de hidtidigt meget opdeltede institutter på færre og større enheder. Dette skulle også give basis for en egentlig ledelsesfunktion på institutterne, og det indgår i vore planer, at der skal etableres mål- og rammestyring af institutterne, således at langt flere beslutninger lægges ud til afgørelse tæt på den virkelighed, beslutningen omhandler. Derfor er enkelte af studienævnenes beføjelser også lagt ned i undervisningsudvalg på institutterne; disse bliver til gengæld paritetisk sammensatte.

Vedtagelsen bygger på, at ledelsesansvar bliver personbåret, at lederne gives reelle muligheder for at løfte deres ansvar, og at ledere kan afsættes, hvis de ikke forvalter deres ansvar. Det har derfor været vigtigt for os ikke at udtynde ledelsesansvaret ved at fortsætte med et udvalgsstyre.

Vi har i udviklingskontrakten for 2000-2003 foregrebet nogle af de nu vedtagne principper for den kommende ledelsesstruktur.

Til grund for konsistoriums behandling har ligget en skematisk oversigt over kompetencerne i universitetsloven med en angivelse af, hvor disse kompetencer tænkes placeret i den kommende struktur. Resultatet af konsistoriums behandling er gengivet i vedhæftede bilag, idet vi efter aftale med ministeriet søger dispensationen under henvisning til denne oversigt.

Det er naturligvis hensigten, at nedenstående oversigt skal danne ryggraden ved udarbejdelsen af en ny statut/vedtægt for DTU. Der er endnu ikke udarbejdet forslag til denne, men det vil ske så snart, vi modtager dispensationen.

DTU lægger afgørende vægt på, at alle ændringer, der knytter sig til etableringen af den selvejende institution, så vidt muligt kan ske pr. 1. januar 2001. Vi medvirker derfor meget gerne i hurtige, afklarende drøftelser om indholdet i og tankerne bag dispensationsansøgningen, såfremt det skulle vise sig ønskeligt eller nødvendigt. Vi er opmærksomme på, at enkelte af beskrivelserne formentligt skal harmoniseres med et forslag til kapitallov. Vi har ikke i nedenstående oversigt gjort dette eksplicit. Vi er endvidere opmærksomme på, at oversigten indeholder elementer, som ikke kræver dispensation, men disse er medtaget for at belyse sammenhængen.

Et enkelt forhold påkalder sig særlig opmærksomhed. Det drejer sig om udpegning af institutlederne (UL's § 7 stk. 4). Udpegning af de institutledere, der skal lede de nye og større institutter, som træder i kraft 01.01.2001, er af praktiske grunde sket før konsistoriums vedtagelse af nærværende forslag. Udpegningen blev derfor gennemført med anvendelsen af en anden rekrutteringskomite end den her beskrevne. Udpegningen skete »i forventning om dispensation« og på grundlag af forslag fra de institutledere, der »afgiver« medarbejdere til det nye institut, i fællesskab og i dialog med medarbejderne på institutterne. Der anmodes derfor om, at dispensationen også omfatter dette forhold.

Med venlig hilsen

Hans Peter Jensen

Niels Grolin

9. oktober 2000