

## 2.5. SSI's Institutråd

Som led i denne kontrakt nedsætter Sundhedsministeren et Institutråd for SSI, hvis hovedopgave er at rådgive og bistå SSI's adm.dirrektør og direktion i dens ledelse af virksomheden.

Rådet er ikke besluttede, men det forudsættes, at rådet inddrages og høres i alle spørgsmål og forhold, som vurderes at være af væsentlig strategisk betydning for virksomheden.

Rådet er især tiltænkt en rådgivende rolle inden for SSI's forretningsmæssige aktiviteter, jf. også afsnit 5.5. Det forudsættes således, at sager af væsentlig betydning såsom større investeringer, akquisitioner, strategiske samarbejder m.v., der skal forelægges sundhedsministeren og/eller Finansudvalget, forinden har været forelagt Institutrådet – som hermed har haft mulighed for at afgive en udtalelse.

Det forventes, at rådet sammensættes af medlemmer med bredt kendskab til SSI's virksomhed med særlig vægt på kommerciel erfaring og ekspertise, kendskab til farmaceutisk produktion m.m. Institutrådet forventes også at have medarbejderrepræsentation.

De nærmere regler for Institutrådets virksomhed fastlægges af sundhedsministeren i en vedtægt.

## 2.6. SSI's Eksterne Forskningsråd

SSI har igennem en årrække haft et eksternt forskningsråd, hvis opgave har været at følge og vurdere Institutets forskning. Sundhedsmyndighederne, forskningssagkyndige og private virksomheder har været repræsenteret i rådet.

Det Eksterne Forskningsråd videreføres i den kommende kontraktperiode, dog således – under hensyntagen til etableringen af det førnævnte Institutråd – at rådet tillige får til opgave at følge og vurdere alle SSI's nettotalsfinansierede aktiviteter, det vil sige foruden forskningen også SSI's varetagelse af beredskabsopgaverne.

De nærmere regler for Det Eksterne Forskningsråds virksomhed fastlægges af Sundhedsministeren i en vedtægt.

## 3. Baggrund og forudsætninger for kontrakten

Formålet med aktstykke 155 af 19. april 1989 og SSI's omdannelse til først nettostyret virksomhed og dernæst statsvirksomhed var at udvikle virksomheden til en markedsorienteret produktions- og servicevirksomhed.

Kontrakten for perioden 1994-1997 har haft til formål at understøtte denne udviklingslinje. På samme måde fastholdes og videreføres SSI's udviklingslinje med nærværende kontraktstyringsaftale for perioden 1999-2002.

Med det danske markeds begrænsede størrelse vil opfyldelsen af de førnævnte målsætninger kræve, at Institutets vækstpotentiale udnyttes bredere gennem øget international kommerialisering, som igen er forudsætningen for, at Institutet på sigt kan bevare den fornødne kritiske masse og dermed skabe grundlag for yderligere fremtidig vækst i en stadig skærpet international konkurrence-situation.

Med denne kontrakt tilstræbes det, at Institutet kan skabe et bæredygtigt grundlag for en fremtidig vækst, som søges realiseret gennem internationalisering, strategiske alliancer og opkøb af virksomheder, produktudvikling, effektivisering og kvalitetssikring.

Som led i internationaliseringen er det målsætningen at udvide eksporten af specialprodukter, ligesom Institutets ekspertise, produkter og ydelser i stigende omfang skal søges afsat til og udnyttet af sundhedsvæsener i Nordeuropa. Kontraktperioden vil derfor også indebære en fokusering på yderligere opbygning af egen international eksportorganisation, udbygning af internationalt distributionsnet gennem indgåelse af samarbejdsaftaler med distributører, registrering af produkter samt opnåelse af markedsføringslicenser med henblik på at eksporten også i de kommende år kan øges væsentligt. Herudover vil Institutet fokusere på at vinde tenders på forsyningsprogrammer til tredjeverdenslande samt lønfraktioneringsaftaler med andre landes sundhedsmyndigheder.

Forudsætningen for opnåelse af yderligere vækst er desuden, at Institutet udnytter muligheder inden for eksisterende eller komplementerende forretningsområder, således at stillingen som interna-