

opsamle, udbrede og nyttiggøre viden og erfaring om nærpoliarbejdet til resten af politiet.

Helsingør er formentlig den af forsøgskredsene, hvor man er kommet længst med at indføre et nyt nærpolti, idet en arbejdsgruppe bestående af repræsentanter for samtlige personalegrupper og under ledelse af en projektleder siden maj måned 1997 har arbejdet på en projektrapport om nærpoliets arbejdsmetoder, arbejdsopgaver, styrketal m.v.

Rigspolitichefen har stillet to proceskonsulenter til rådighed for arbejdsgruppen, og forsøget følges af en lokal styregruppe samt en følgegruppe og en projektgruppe hos Rigspolitichefen.

For at der skal være mulighed for at afprøve så mange aspekter som muligt indenfor en ændret organisation og ændrede arbejdsmetoder, har Rigspolitichefen ikke på lagt forsøget nogen begrænsning, men har som inspiration peget på nogle hovedområder, der helt eller delvist kan afprøves ved de lokale projekter. Endvidere har man tilkendegivet, at de lokale projekter skal gennemføres med de eksisterende ressourcer.

Lokalt har politikredsens ledelse på samme måde ønsket at give arbejdsgruppen og projektlederen frie hænder til at gennemføre nytænkning, idet man dog har tilkendegivet, at resultatet skal blive et både ud fra borgernes og de ansattes opfattelse bedre politi, samt at følgende definition på »nærpolti« skal lægges til grund for arbejdet:

*En form for udførelse af politiarbejdet indenfor et geografisk begrænset område, hvor der lægges vægt på det proaktive og problemorienterede arbejde i tæt samarbejde med lokalsamfundet og med hovedvægt på den synlige og trykthedsskabende indsats.*

Et af de meget store problemer for arbejdsgruppen har været at få frigjort det personale fra ordens- og kriminalpolitiet, som skal udgøre det nye nærpolti. Det nuværende »nærpolti«, som på ingen måde kan sammenlignes med den form, som nu søges indført, består i hele politikredsen af 23 politifolk. Ud fra de foretagne analyser synes løsningen af de opgaver, som det nye nærpolti vil få, at forudsætte et personale på ikke under 58 politifolk, og den ideelle løsning vil forudsætte et nærpolti på ca. 70 politifolk.

For at kunne frigøre personale i dette omfang indenfor det eksisterende normativ har der måttet foretages en meget grundig gennemgang af alle arbejdsprocesser og en ret voldsom ned-

skæring af en række funktioner indenfor ordens- og kriminalpolitiet, og det har været nødvendigt for arbejdsgruppen at anvise ret drastiske forandringer i organisationen.

På et styregruppemøde i december 1997 blev der redegjort for, at arbejdsgruppen fandt det nødvendigt og forsvarligt at frigøre personalet på politistationerne i Birkerød, Fredensborg og Nivå fra forpligtelsen til at holde stationerne åbne for publikumshenvendelser, således at personalet fuldt ud kan indgå i det nye nærpolti. Idag har ordenspolitiet i Birkerød åbnings-tid fra kl. 8 til 16, torsdag dog til kl. 18.00. I Fredensborg er åbnings-tiden fra kl. 10 - 12, samt torsdag tillige fra kl. 13 - 16, og i Nivå er der åbent mandag til torsdag fra kl. 15 - 18 og fredag fra kl. 10 - 12.

Samtidig fandt arbejdsgruppen, at nærpolitiet burde stationeres på de to største politistationer i henholdsvis Hørsholm og Helsingør. Afgørelse herfor var behovet for at skabe en daglig kontakt mellem de enkelte nærpoltiområder såvel på ledelses- som personaleplan.

Hørsholm politistation er beliggende ca. 1500 meter fra kommunegrænsen til Birkerød, og der er ca. 6 km fra politistationen til bymidten i Birkerød, men denne afstand vil kun få betydning i forbindelse med indledningen og afslutningen af tjenesten, idet hele det personale, der er tjenstgørende i Birkerød-nærpoltiområdet, vil udføre deres daglige arbejde i Birkerød.

Forsåvidt angår de servicemæssige funktioner, der idag udføres fra politistationerne i Birkerød, Fredensborg og Nivå, er det et led i forsøget, at disse skal løses på anden vis, som sikrer borgerne en bedre betjening end i dag. Der arbejdes med flere løsningsmuligheder som f.eks. politibutikker i forbindelse med kommunernes servicecentre eller mobile politibusser.

Den lokale styregruppe har i enighed tilkendegivet, at arbejdsgruppen bør arbejde videre med de skitserede forslag, men en endelig plan for projektet ventes først at foreligge primo februar, hvorefter forslaget skal behandles i politikredsens samarbejdsudvalg og lokalnævnet.

Hele politikredsens personale har løbende været orienteret om arbejdet i arbejdsgruppen og er rådspurgt gennem afholdelse af samlede personalemøder, gennem fokusgruppemøder med de enkelte personalegrupper og gennem indlæg i politikredsens informationsblad »Politikreds-Nyt«.