

Strategi 1. Professionel ejendomsadministrator

SES vil i et tæt samarbejde med relevante interessenter styrke sin rolle som professionel ejendomsadministrator. Styrelsen vil under hensyntagen til totaløkonomiske og miljømæssige betragtninger gennemføre sine opgaver som statslig ejendomsadministrator på en gennemskuelig og fleksibel måde og ad denne vej stadigt udvikle sine kompetencer til gavn for samfundet, kunderne og brugerne.

Strategi 2. Konkurrencedygtig leverandør af ejendomsservice

SES skal kendetegnes ved at levere ydelser præget af kvalitet, miljøbevidsthed og social ansvarlighed overfor egne medarbejdere samt konkurrencedygtige priser. Styrelsen skal bevare en stærk position på det statslige marked og sikre den nødvendige volumen gennem en gradvis ekspansion på det kommunale og amtskommunale marked. Der skal sikres langvarige og brede samarbejdsrelationer med kunderne, og styrelsen skal indgå i et dynamisk samarbejde med relevante private leverandører.

Strategi 3. Fremtrædende kulturforvalter

SES skal beskytte, bevare og forny kulturarven, sikre bredest mulig adgang til slotte og haver, udforme tilbud og information såvel til det brede publikum som til grupper med specielle forudsætninger og interesser.

Resultatkontrakt 1998-2001

Det er styrelsens målsætning fortsat at effektivisere ejendomsdriften og -administrationen. På markedsområdet sker dette ved, at styrelsens ydelser - primært vagt, sikring, rengøring og tekniske ydelser - løbende afprøves i forhold til konkurrenternes, idet de sælges i fuld konkurrence med de private leverandørers ydelser. I forhold til de driftsopgaver som udføres af styrelsens eget personale i de ejendomme, styrelsen administrerer for staten, afprøves effektiviteten ved en fortsættelse af det allerede iværksatte udbudsprogram. Endelig måles effektiviteten på ejendomsadministrationsområdet ved sammenligning med nøgletal fra private og kommunale ejendomsadministratorer. Nøgletallene i SES genereres både i det ejendomsregnskab, som fra og med 1997 udarbejdes for samtlige kontorejendomme, og i kraft af de nøgletal som indsamles via det elektroniske nøgletalsprojekt, som er iværksat i 1997. Fra 1998 vil der blive sat øget fokus på udgiftssiden på kontorejendomsområdet. Styrelsen vil fra starten af kontraktperioden ændre strategien for drift og vedligehold. Det tilstræbes, at alle styrelsens kontorejendomme oprettes hurtigst muligt, og at det systematiske vedligehold af oprettede kontorejendomme opprioriteres. Alle ejendomme forventes oprettet i løbet af en 10-årig periode, dvs. inden udgangen af år 2007.

SES ønsker på baggrund af Betænkning 1336 fra Bygge- og Boligstyrelsen at bidrage aktivt til en øget handicapadgang til de statslige kontorejendomme. Tiltagene baseres på institutionernes krav og ønsker. Ordningen er frivillig for brugerinstitutionerne.

SES etablerer en ordning til udlæg for handicaptiltag indenfor en ramme på 20 mill. kr. i kontraktperioden. Styrelsens udsvingsmargen vil blive anvendt hertil. Midlerne forrentes og afskrives over en 5-årig periode over styrelsens driftsbudget. Konsekvensen for brugerne vil være, at de betaler en midlertidig forhøjet lokaleafgift i 5 år, som modsvarer styrelsens udlæg. Derudover afsætter SES en bevilling inden for driftsrammen i år 1999, 2000 og 2001 på i alt 6 mill. kr. for at fremme udmøntningen af målsætningen for kontorejendomme og slotte.

På slotshaveområdet indføres i lighed med resten af organisationen en bestiller/leverandørmodel, der skal være medvirkende til at klargøre rolle- og ressourcefordelingen og sikre en optimal drifts- og anlægsstyring. Udgifterne hertil afholdes inden for det gældende budget. Rationaliseringsgevinsten på lønudgiften anslås at være 2% p.a. i perioden 1999-2001. Besparelsen vil blive kanaliseret over i kulturformidlingsaktiviteter.

I overensstemmelse med Boligministerens erklærede hensigt vil SES gøre en særlig indsats for at nedbringe pesticidforbruget i haverne. Forbruget af pesticider er reduceret så meget