

Skriftlig redegørelse

(Redegørelsen er optrykt i den ordlyd, hvori den er modtaget).

Redegørelse af 17/12 96 om Slots- og Ejendomsstyrelsens fremtidige forretningsgrundlag

(Redegørelse nr. R 7)

Boligministeren (Ole Løvig Simonsen):

Denne redegørelse til Folketinget om Slots- og Ejendomsstyrelsens fremtidige forretningsområde er udarbejdet med henvisning til den under forespørgsel F7, den 30. november 1995, vedtagne dagsorden.

Som det blev oplyst under forespørgselsdebatten, har Boligministeriet fulgt op på Rigsrevisionens beretning til Statsrevisorerne af maj 1995 samt Statsrevisorernes beretning nr. 8/94 om Slots- og Ejendomsstyrelsens økonomiforvaltning mv. af juni 1995.

To eksterne konsulentfirmaer har således vurderet forskellige spørgsmål om styrelsens arbejdsområder og styrelsens organisation.

Derudover har der været nedsat et embedsmandsudvalg, det såkaldte Mogens Hansenudvalg, der skulle vurdere den gældende administrationsordning for kontorejendomme med særlig fokus på fastsættelse af lokaleafgift og finansiering af vedligeholdelse. Endvidere skulle gruppen vurdere brandsikringen af styrelsens ejendomsmasse. Rapporten fra Mogens Hansenudvalget er den 1. november 1995 fremsendt til Folketingets Boligudvalg.

Endelig blev der udpeget en ny direktør.

På baggrund af de foretagne undersøgelser fra konsulentfirmaerne Mercuri Urval og Ernst & Young besluttedes det, at der skulle etableres en ny struktur i Slots- og Ejendomsstyrelsen. Herigennem skulle sikres en mere effektiv ledelse med kortere kommandovej. Samarbejdet både på tværs i organisationen samt i de enkelte divisioner skulle styrkes, og i den forbindelse skulle der ske en styrkelse af den interne information. Endvidere skulle styrelsens arbejdsfelt klarlægges og defineres nøje i de enkelte divisioner, ligesom der skulle etableres en sikrere økonomistyring.

Det blev overdraget til Slots- og Ejendomsstyrelsens nye direktør at fremkomme med en indstilling om Slots- og Ejendomsstyrelsens fremtidige forretningsgrundlag inden sommeren 1996.

Direktøren for Slots- og Ejendomsstyrelsen (SES) afgav i juni 1996 sin indstilling om »Slots- og Ejendomsstyrelsens fremtidige forretningsgrundlag«. Denne indstilling er den 25. juli 1996 fremsendt til Folketingets Boligudvalg.

Slots- og Ejendomsstyrelsens fremtidige forretningsgrundlag

I direktørens indstilling sammenfattedes målet for SES's udvikling i nogle hovedpunkter om ejendomsdrift, salg af ejendomsserviceydelser, udbud af interne driftsopgaver og strategisk samarbejde med private.

- Med hensyn til den almindelige ejendomsdrift og vedligehold er det målet at opnå en sådan dokumenteret effektivitet, at styrelsen fremtræder som en førende bygningsadministrator.

- For så vidt angår de ejendomsserviceydelser, som SES i øvrigt udbyder (vagt, rengøring og teknisk service), er det målet at styrke konkurrencedygtigheden således, at styrelsen på rene markedsvilkår – men med en udvidelse af markedet til at omfatte hele den offentlige sektor – kan opnå tilstrækkelig omsætning og fastholde indtjeningen.

- Endvidere vil SES styrke sin effektivitet og konkurrencedygtighed ved, hvor der er grundlag for det, at foretage udbud af egne driftsopgaver. Der åbnes tillige mulighed for at ingå i et strategisk samarbejde med en eller flere private leverandører.

- Herudover opgiver SES sit vagt- og rengøringsmonopol på Slotsholmen, men får udvidet sit markedsområde fra staten til hele den offentlige sektor m.h.p. at opnå tilstrækkelig omsætning og fastholde indtjeningen.

Det anbefales, at der sigtes mod, at en udvikling af SES efter disse retningslinier iværksættes for en tre-årig periode. Det fremhæves, at det er afgørende, at grundlaget for udviklingen lægges fast for en længere periode, således at der reelt er mulighed for at vurdere konceptets holdbarhed.

Sideløbende hermed og i overensstemmelse med disse hovedpunkter er der igangsat et omfattende projekt, der dels vil ændre SES's organisation, dels indeholder et leder- og medarbejderudviklingsprogram.

Organisationsændringen skal sikre en klar adskillelse mellem den »bestillende« og den »udførende« rolle i SES. Ændringen skal tillige fastlægge et entydigt ansvar for de enkelte bygninger og anlæg og for kontakten til de enkelte