

## Slotte og ejendomme

### 14.51. Slotte og ejendomme

#### 14.51.01. Slots- og Ejendomsstyrelsen (*Statsvirksomhed*)

Slots- og Ejendomsstyrelsen blev kontraktstyreelse på FL 1997. Resultatkontrakten vedrører i første omgang kun finansåret 1997. Dette skyldes, at grundlaget for at indgå aftaler af længere varighed ikke var udviklet i tilstrækkeligt omfang. Med 1997-kontrakten sigtedes mod at udvikle dette grundlag. SES har med virkning fra 1. januar 1997 ændret organisationsstrukturen. Den tidligere stabsenhed er opdelt i en personaleenhed og en økonomisk/IT-enhed, og der er oprettet en planlægningsenhed, der skal forestå den tværgående koordinering og disponering i forhold til styrelsens bygninger og haveanlæg.

Organisationsændringen har til formål at sikre en klar adskillelse mellem den "bestillende" og den "udførende" rolle i SES. Det er målet at fastlægge et entydigt ansvar for de enkelte bygninger og haveanlæg samt for kontakten til de enkelte brugere. Endelig skal den sammenhængende prioritering og planlægning af drift og vedligehold styrkes.

Kontrakten vil blive fulgt op af en egentlig flerårsaftale fra 1998 og frem. Aftalen vil blive indarbejdet på ændringsforslag.

Formålet med kontrakten er dobbelt. For det første skal samfundet sikres en god opgaveløsning. For det andet skal der tilvejebringes de arbejdsbetingelser og den arbejdsro, der er en forudsætning for at gennemføre en proces, hvor Slots- og Ejendomsstyrelsen (SES) i løbet af de næste år udvikler sig som en effektiv og dokumenteret konkurrencedygtig ejendomsvirksomhed.

SES ønsker overordnet at udvikle sin kompetence som bygningsadministrator og styrke konkurrencedygtigheden i de ejendomserviceydelser, som udbydes på markedet. Endvidere ønsket afprøvet, om der er brugerønsker og efterspørgsel efter en højere grad af sammenhæng i de serviceydelser, som SES leverer. SES vil tillige styrke sin effektivitet og konkurrencedygtighed ved, hvor der er grundlag herfor, at etablere strategisk samarbejde med private virksomheder.

#### **SES' mål og visioner**

Det er SES' mål og vision at udvikle sig som effektiv og konkurrencedygtig ejendomsselskab med opgaver for hele den offentlige sektor. SES skal endvidere være en synlig, kvalitetsbevidst kulturformidler. SES vil styrke sin miljøprofil. På denne baggrund ønsker SES at udvikle sig indenfor tre hovedområder: Ejendomsadministration, ejendomservice og kulturformidling.

#### **Strategi 1. Professionel ejendomsadministrator**

SES vil i et tæt samarbejde med relevante interessenter, styrke sin rolle som professionel ejendomsadministrator. Styrelsen vil under hensyntagen til totaløkonomiske og miljømæssige betragtninger gennemføre sine opgaver som statslig ejendomsadministrator på en gennemskuelig og fleksibel måde, og ad denne vej stadigt udvikle sine kompetencer til gavn for samfundet, kunderne og brugerne.

#### **Strategi 2. Konkurrencedygtig leverandør af ejendomservice**

SES har som mål, at være i stand til at konkurrere på lige vilkår med det private erhvervsliv indenfor de relevante områder (vagt, rengøring teknisk service og telefoni). Styrelsen ønsker at profilere sig på høj kvalitet, miljøbevidsthed og socialt ansvar. SES vagt- og rengøringsmonopol på Slotsholmen ophæves. Som modstykke udvides styrelsens marked til også at omfatte amter og kommuner, så der indenfor de markedsstyrede opgaver kan sikres