

ringer i fly, som SAS konsortiet står overfor at skulle foretage i de kommende år.

Det er oplyst, at SAS har afgivet bindende ordrer på i alt 49 fly. Sammen med opbygning af reserve-lageret til disse fly svarer det til en investering på knap USD 1,5 mia. Herudover er det sandsynligt, at SAS over de kommende 10 år gennemfører yderligere investeringer i fly og reservedele på ca. USD 4 mia., regnet i faste 1996-priser. Investeringerne, der forventes at være nogenlunde ligeligt fordelt mellem første og anden halvdel af perioden, bygger på en efter SAS-ledelsens opfattelse forsigtig vurdering af trafikudviklingen og SAS's trafikandele. Øges trafikken mere end forudsat i de udarbejdede prognoser, eller øges SAS's markedsandel, kan det være hensigtsmæssigt for SAS at gennemføre flyinvesteringer ud over de ovenfor nævnte.

SAS Danmark A/S har samtidig anmodet om en forlængelse af selskabets licens og om, at der også foretages en forlængelse af regeringsaftalen.

Mellem de tre skandinaviske trafikministre er der enighed om, at det skandinaviske luftfartssamarbejde omkring SAS bør forlænges for perioden efter 2005, og at grundlaget herfor bør tilvejebringes nu, idet omfanget af virksomheden i SAS og de heraf følgende investeringsbehov, jf. ovenfor, gør det nødvendigt at planlægge og træffe dispositioner af langtrækkende karakter, hvorfor det ikke rækker med den resterende gyldighedsperiode for konsortialoverenskomsten. Der bør samtidig foretages visse ændringer i den skandinaviske luftfartspolitik, og disse ændringer skal træde i kraft allerede når den parlamentariske tilslutning til samarbejdets videreførelse foreligger.

3. Ændringer i moderselskabernes struktur m.v.

De tre moderselskaber ændrede som anført ovenfor i 1996 navn til SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA og SAS Sverige AB for at opnå en klarere profilering og markedsføring af SAS. Dette skete som led i forskellige samordnede tiltag i moderselskaberne, der har til formål at styrke SAS's profil på kapitalmarkederne og øge forudsætningerne for en mere effektiv prisfastsættelse på moderselskabernes aktier og derigennem SAS's mulighed for at kunne skaffe kapital på konkurrencedygtige vilkår. Det kan blive aktuelt i forbindelse med anskaffelsen af det betydelige antal nye fly over de kommende år, i det omfang det ikke er muligt at finansiere disse indkøb direkte over driften.

Der blev gennemført en ændring af moderselskabernes virksomhed ved frasalg af ejendomme, hvorfor moderselskabernes virksomhed fremover kun omfatter ejerandelen af SAS. En successiv harmoni-

sering af regnskabsprincipperne muliggør fremover en højere grad af sammenlignelighed mellem moderselskaberne. Samtidig vil SAS og moderselskaberne offentliggøre regnskaber i ét fælles dokument, ligesom der tilstræbes en fælles udbyttepolitik, således at udbyttet fra de tre selskaber vil være det samme pr. aktie, omregnet til en fælles valuta.

Kapitalstrukturen i moderselskaberne blev endvidere harmoniseret i 1996, således at egenkapitalen afspejler det enkelte moderselskabs andel af SAS svarende til 2/7 for SAS Danmark A/S, 2/7 for SAS Norge ASA og 3/7 for SAS Sverige AB.

Denne harmonisering af kapitalstrukturen nødvendiggjorde en kapitalforhøjelse i SAS Danmark A/S, der blev gennemført ved en fondsaktieemission og ved udstedelse af nye aktier. Ved aktestykke 269 af 7. maj 1996, der blev tiltrådt af Finansudvalget den 22. maj 1996, blev der tilvejebragt grundlag for at staten foretog et kapitalindsud på ca. 283,6 mio. kr., hvorved den danske stat bibeholdt en ejerandel på 50 pct. i selskabet.

Aktiekapitalen i SAS Danmark A/S udgør herefter nominelt 470 mio. DKK fordelt på 47 mio. aktier à 10 DKK, hvoraf staten ejer 50 pct. eller 235 mio. DKK. Når der tages højde for ejerandelene af SAS, vil den nominelle aktiekapital og antal aktier således svare til aktiekapitalen i SAS Norge ASA på 470 mio. NOK samt aktiekapitalen i SAS Sverige AB på 705 mio. SEK fordelt på henholdsvis 47 mio. og 70,5 mio. aktier à 10 kr. i henholdsvis norske og svenske kroner. Antallet af aktier i SAS Danmark A/S udgør således 2/7 af det samlede antal aktier i de tre moderselskaber.

Samtidig med ændringerne i kapitalstrukturen blev det oplyst, at der blev arbejdet med forslag om visse forandringer med hensyn til ledelsesstrukturen i SAS konsortiet og moderselskaberne, hvilket ville bidrage til at disse i så vid udstrækning som muligt drives som ét selskab.

Ændringerne indebærer, at bestyrelserne i hvert af moderselskaberne reduceres til fire personer. Det nuværende repræsentantskab i SAS Danmark A/S og SAS Norge ASA ophører. I det svenske moderselskab er der intet repræsentantskab.

Den administrerende direktør for SAS konsortiet udnævnes tillige til administrerende direktør i hvert af de tre moderselskaber.

Medlemmerne i SAS konsortiets repræsentantskab, der i dag består af bestyrelserne i moderselskaberne, vælges fremover direkte på generalforsamlingerne i moderselskaberne. Herigennem får moderselskabernes aktionærer via repræsentantskabet i SAS en mere reel kontrolfunktion over for virksomheden, herunder bestyrelsen, i SAS svarende til den,