

## Effektivisering og omprioritering

Det er en forudsætning for budgetteringen, at aktiviteter skal gennemføres med de lavest mulige omkostninger, uden at hensynet til opgavernes forsvarlige løsning tilside-sættes.

Den statslige økonomistyring er i disse år præget af en udvikling, der sigter mod en større grad af resultatorientering. Fokuseringen på resultater skal både sikre en effektiv udnyttelse af de økonomiske ressourcer og skabe muligheder for løbende omprioriteringer af den statslige opgavevaretagelse.

Bedre resultater opnås gennem en øget decentralisering, hvor f.eks. forhåndsgodkendelser og detaljerede forskrifter erstattes af større frihedsgrader for de enkelte ministerier og styrelser til selv at planlægge arbejdet. Hermed skabes større ansvarlighed og klare incitamentter til en omkostningsbevidst og resultatorienteret økonomisk tilrettelæggelse af aktiviteterne.

Samtidig med at ministerier og styrelser får flere frihedsgrader, bliver det vigtigere, at Folketinget og andre myndigheder får pålidelige og relevante informationer om, hvilke resultater der opnås.

Fra og med finanslovsforslaget for 1994 har de fleste styrelser opstillet virksomhedsoversigter. Disse oversigter skal ses som en videreudvikling af de aktivitetsskemaer, som blev indført på finansloven i slutningen af 1980'erne. Virksomhedsoversigterne er et led i en proces, hvor oplysningerne udbygges, gøres mere anvendelsesorienterede og knyttes tættere til budget- og regnskabsoplysningerne.

Virksomhedsoversigterne skal på styrelsesniveauet bidrage til opstilling af mål og resultatkrav. Oversigterne opstilles således på grundlag af de informationer, der benyttes i den interne økonomistyring, og skal være en sammenfatning af disse oplysninger.

De vigtigste erfaringer vedrørende opstilling af virksomhedsoversigter er samlet i en rapport fra foråret 1994. Heraf fremgår det, at der stadig kan foretages indholdsmæssige forbedringer af oversigterne. Endvidere anvises der i rapporten en model for, hvordan statsvirksomhedernes indtægter kan indgå i virksomhedsoversigten blandt andet med henblik på at opnå reelle mål for størrelsen af det statslige nettotilskud til statsvirksomhedernes ydelser.

På en række områder er den statslige likviditetsstyring under forbedring.

Formidlingen af betalinger fra stat til borger og fra borger til stat er gennem de sidste år blevet effektiviseret, og denne udvikling fortsættes i 1994 og 1995. Dette er sket samtidig med, at service- og sikkerhedshensynet omkring afviklingen af betalingerne er blevet forbedret.

Herudover bidrager ordningen om selvstændig likviditet til øget likviditetsstyring i statslige institutioner. Ordningen gavner såvel de omfattede institutioner som statskassen. Ordningen omfatter ca. 70 hovedkonti - primært statsvirksomheder og andre insti-