

en handlingslammelse til skade for kunderne. Televirksomhederne vil i denne situation hurtigt kunne komme til at sidde tilbage med de tunge underskudsgivende opgaver, mens konkurrenterne har taget de givtige aktiviteter.

Et bæredygtigt alternativ til foranstående vil være gennemførelsen af en veltilrettelagt samling af danske televirksomheder under et holdingselskab. Hermed vil der kunne skabes muligheder for etablering af en international konkurrencedygtig telesektor i Danmark – med betydelige industrielle perspektiver, gunstige muligheder for beskæftigelse og valutaindtjening på det stærkt voksende internationale telemarked.

## II. Formål.

1. Der skal ske en styrkelse af den samlede danske telesektors konkurrenceevne – ikke mindst i internationalt perspektiv – bl.a. af hensyn til deraf følgende »lokomotiveffekt« og gunstige beskæftigelsesmæssige konsekvenser for den danske teleindustri. I den forbindelse er det hensigten, at den danske telesektor skal kunne operere på det internationale telekommunikationsmarked bl.a. i joint ventures med andre danske og udenlandske selskaber.
2. Det er et selvstændigt formål at styrke den danske forsknings- og udviklingsindsats på teleområdet som led i udviklingen af den samlede danske elektronik- og teleindustri – ikke mindst på software-området.
3. Det tilstræbes at videreføre et realtakstfald for kunderne, højt serviceniveau og tilfredsstillende tjenesteudbud på den del af teleområdet, som ikke er undergivet konkurrence, samt bedst mulig sikring af danske telebrugeres interesser i forbindelse med de kommende års indførelse af konkurrence – og deraf følgende internationalisering på teleområdet.
4. Den samlede teleorganisation forenkles set bl.a. i lyset af den af EF forudsatte organisatoriske adskillelse af regulerende myndighed og udførende opgaver. Dette tilgodeses gennem en samling af televirksomhederne i en ny struktur og ved vedtagelse af en ny koncessionslov.

## III. Struktur.

De hastigt ændrede ydre vilkår og den øgede konkurrence stiller krav om en betydelig fleksibilitet og omstillingsevne, som ikke er til stede i tilstrækkeligt omfang i den nuværende telestruktur. Denne må derfor med henblik herpå tilføres det nødvendige helhedssyn og beslutningskraft. Det sker på følgende måde:

1. Fyns Telefon og Statens Teletjeneste omdannes til aktieselskaber. Herefter er alle 5 televirksomheder organiseret som aktieselskaber.
2. Der dannes et holdingselskab (teleDanmark), som skal eje alle 5 televirksomheder 100 pct., og som fra 1. marts 1992 vil være eneste koncessionerede selskab og samtidig lede den herefter dannede koncern. Koncessionen vil – svarende til de nuværende – løbe i 5-årige perioder.
3. Staten skal eje 51 pct. af aktierne i teleDanmark – private resten. Aktiekapitalen bliver ca. 1,3 mia. kr. Ændring i ejerforholdet kan kun finde sted på baggrund af enighed mellem aftaleparterne.

De private aktier vil – som i de nuværende koncessionerede selskaber – hvert 5. år kunne indløses af staten til kurs 125. Til aktierne vil der – som i de nuværende selskaber – være knyttet en udbyttelimitering, som imidlertid forhøjes fra i dag i praksis 8 pct. til 10 pct. Udvidelse af aktiekapitalen ved udstedelse af fondsaktier vil ikke være mulig.

4. teleDanmarks bestyrelse vil have 8 generalforsamlingsvalgte og 4 medarbejdervalgte medlemmer, jf. aktieselskabslovens regler herom. Hovedaktionæren (staten v/kommunikationsministeren) vælger på generalforsamlingen 6 medlemmer, herunder bestyrelsesformanden og næstformanden. Mindretalsaktionærene vælger 2 medlemmer. Formandens stemme skal være udslagsgivende ved stemmelighed.

De medarbejdervalgte medlemmer forudses valgt så betids, at de kan indtræde i bestyrelsen fra foråret 1992, hvor koncernen er dannet i sin egentlige form, det vil sige incl. KTAS og Jydsk Telefon.