

## [Finansministeren]

forskellig type kan sammenlægges, at institutioner kan opsplittes, og at sektor- og kommunegrænser kan overskrides.

Endvidere skal den offentlige sektors mere driftsprægede opgaver i højere grad drives efter forretningsmæssige principper. Her kan den politiske og økonomiske kontrol ud fra et effektivitetshensyn udmærket lempes noget til fordel for større markedsstyring og konkurrence med private. Det afgørende er at give offentlige virksomheder tilstrækkelig store frihedsgrader til, at de kan tilpasse sig ændrede markedsvilkår og skabe grundlaget for en rationel drift. Ellers vil det – alt andet lige – blive dyrere for samfundet at løse den pågældende opgave.

Organisationsformer som statsvirksomheder, aktieselskaber og interessentskaber bør her kunne finde betydelig større anvendelse. Større frihedsgrader må imidlertid ikke blive et skalleskjul for ny ekspansion, men må følges af skærpede krav til produktivitetsudvikling og resultater. Det er samtidig en forudsætning, at større handlefrihed ikke påfører private virksomheder unfair konkurrence.

Endelig findes en række offentlige virksomheder og opgaver, hvor fordelene ved privatisering klart overstiger ulemperne. Privatisering af disse opgaver kan principielt ske på to måder:

Vi kan lade hele offentlige virksomheder sælge. Dette bør ske, når der ikke er noget politisk ønske om at styre virksomhedens kerneydelser direkte og der samtidig er udsigt til større effektivitet og et forbedret driftsresultat. Hvor der ikke foretages en fuldstændig privatisering, kan dele af den offentlige opgaveløsning overdrages til den private sektor efter licitationsprincippet. Denne form for privatisering øger fleksibiliteten betydeligt – for det første fordi der til stadighed kan vælges de bedste blandt de løsninger, som markedet tilbyder, for det andet fordi det politisk ofte er lettere at tilpasse aktiviteterne til ændrede vilkår, når der jævnligt genforhandles kontrakter med private virksomheder.

Udbud i licitation kan typisk ske, hvor hjælpefunktioner kan udskilles. Det gælder f.eks. en række selvstændige hjælpefunktioner som rengøring, vedligeholdelse, vagt, information, drift af materiel og EDB-systemer, værkstedsfunktioner, forskning, udviklingsopgaver, laboratoriefunktioner m.v.

For at fremme udbud af driftsopgaver i licitation har regeringen pålagt de statslige institutioner i 1989 at udbyde opgaver svarende til 1 pct. af institutionernes bruttoudgifter. Det vil være naturligt, at kommunerne overvejer tilsvarende foranstaltninger som led i deres effektiviseringsbestrebelse.

### *Samarbejde om omstilling.*

De kommende års omstilling forudsætter, at de offentligt ansatte bidrager aktivt. Medarbejdernes udbytte bliver en bedre arbejdsplads. Personalepolitikken i det offentlige og de regelsæt, der styrer det offentlige arbejdsmarked, skal derfor tilpasses de nye krav.

De nylig indgåede aftaler mellem Finansministeriet og Centralorganisationernes Fællesudvalg peger i den rigtige retning. Det er aftalt, at der skal ske en generel revision af samarbejdsreglerne i staten med henblik på en forenkling og smidiggørelse af samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere. Endvidere har vi aftalt at iværksætte et fælles arbejde om efteruddannelse med henblik på en stærkere markering af efteruddannelsens betydning og for at skabe tæt sammenhæng mellem omstillingsprocessen og efteruddannelsesaktiviteterne.

Endelig vil vi sammen med organisationerne gå i gang med et udvalgsarbejde, som skal vurdere mulighederne for at fjerne de barrierer i overenskomst- og aftalesystemet, der hindrer en effektiv udnyttelse af de offentlige ressourcer og dermed omstillingsprocessen. På længere sigt er målet at skabe større fleksibilitet.

Det er regeringens overbevisning, at vi i de forhandlinger, som kommer, vil kunne finde løsninger, som kan danne rammen om et positivt lokalt samarbejde for at motivere og forbedre medarbejderne til den forestående forandring.

### 3. Afslutning

Regeringen har med denne redegørelse anvist de principper og løsningsmuligheder, som vi finder centrale i omstillingsprocessen. Regeringen indbyder Folketinget, kommunerne og de ansatte til et konstruktivt samarbejde om at løfte denne store udfordring.

**Anden næstformand (Lilli Gyldenkilde):**

Hans Kongelige Højhed Prins Joachim over-