

[Helle Degn]

bejdsgiver ikke søger at inddrage medarbejderne i et reelt samarbejde, går tinget over til næste sag på dagsordenen.«

(Dagsordensforslag nr. D 48).

Anden næstformand (Povl Brøndsted):

Der er nu fremsat yderligere et forslag om motiveret dagsorden: (se ovenfor). Også dette forslag indgår nu i forhandlingen.

Grethe Fenger Møller (KF):

Jeg synes, at der ligger noget vigtigt i intentionerne med den forespørgsel, SF har rejst, nemlig i hvilket omfang de lokale samarbejdsudvalg – jeg går ud fra, SF tænker lidt videre: og medarbejdere – har været og vil blive inddraget i forberedelsen og planlægningen af moderniseringsprogrammet i den statslige sektor.

Jeg synes, det er væsentligt, at man drøfter dette spørgsmål, bortset fra at vi har gjort det siden kl. 10 i dag, for hvis man tager moderniseringsprogrammet alvorligt og siger, at det, vi ønsker os, er en omstilling inden for den offentlige sektor, at den offentlige sektor fungerer effektivt og hurtigt, at den kan klare forandringer, så er det selvfølgelig væsentligt, at den offentlige sektor og arbejdet i den bliver tilrettelagt således, at den kan opfylde den målsætning. Derfor synes jeg også, det er afgørende, at man i hele moderniseringsarbejdet har lagt vægt på, at personalet bliver aktivt inddraget i arbejdet, og at det også igennem de tre tidligere moderniseringsredørelser, der har været behandlet i Folketinget, er gået som en rød tråd.

Nu er det jo sådan, at man kan inddrage medarbejderne på forskellig måde. Det kan ske formelt gennem samarbejdsudvalget, og det kan også have noget at gøre med nogle mere uformelle strukturer, som jeg tror findes inden for næsten alle former for organisationer.

Jeg synes, det er væsentligt, at finansministeren har oplyst, at man fra Finansministeriets side har fulgt den dagsorden op, som blev vedtaget af Folketinget i maj 1984, og som også regeringspartierne stemte for. Jeg synes, det er afgørende, at der har været holdt møder med departementscheferne, med samtlige ministerier, og man har også haft drøftelser med personaleorganisationerne.

Jeg tror, at det er væsentligt, at man har startet med cheferne, for det er ikke nok, at finansministeren eller regeringen er positiv over for denne omstilling. Det kræver også, at medarbejderne er det. Jeg tror, man må starte med at motivere på et højt niveau. Det gælder, når man skal fremme moderniseringen, og det gælder også, når man skal have flere kvinder på ledende poster inden for den offentlige sektor.

Men jeg vil sige, at jeg tror ikke på, at man vil kunne gå i gang med en så stor opgave som den, man er gået i gang med her, moderniseringen, og hvor vi jo i dag har haft en midtvejsdrøftelse, hvis man kun inddrager departementschefer eller den øverste ledelse. Jeg tror, at det, hvis man vil leve op til de meget store mål, man har sat sig, modernisering, omstilling, ændret ressourceudnyttelse, edb, bedre service over for brugerne, kræver, at hele organisationen, det vil sige alle medarbejdere på alle niveauer, uanset om det er i ministerier, styrelser eller i direktorater, inddrages i denne arbejdsopgave. Det kræver, at medarbejdere på alle niveauer kan forstå, at det er en væsentlig opgave, at de har en positiv holdning til at løse den, at de har et engagement, og at de har forståelse for nødvendigheden af at gøre dette.

Vi husker vel alle sammen 1970ernes karikaturtegninger af folk i den offentlige sektor som skrankepaver, der sad som nogle store, grimme uhyrer og ikke gav borgerne den service, de har krav på. Det er sådan set det, vi vil væk fra, hvad enten det drejer sig om en borger eller en erhvervsvirksomhed, der skal bruge den offentlige sektor. Derfor gælder det om at motivere medarbejdere på alle niveauer. Jeg tror, at de, der siger som Socialdemokratiets ordfører, at det her kun er noget, man ligesom har lavet på overfladen og departementschefniveauet, slet ikke vil have den udvikling, som er i gang.

Jeg tror, at det er en meget stor opgave, regeringen er gået i gang med, og jeg tror også, det er en opgave, som ikke kan løses fra det ene år til det andet. Det er en del af en proces, og denne proces kræver involvering af alle parter. Derfor synes jeg også, det er væsentligt, at vi nu ved, at det ikke bare er samarbejdsudvalgene, der er blevet inddraget i moderniseringsarbejdet, og at det er sket gennem en række konkrete projekter. Af de tilbagemeldinger, finansministeren har fået,