

[Finansministeren]

ført organisationsændringer i Fiskeriministeriets departement, og at der forberedes organisationsændringer i Fiskerikontrollen, samt at der er iværksat et arbejde omfattende hele Industriministeriets organisationsstruktur.

Som eksempler på organisationsændringer, der sigter mod bedre opgavevaretagelse og ressourceanvendelse i relation til enkelte organisationer, kan nævnes, at Energistyrelsen har gennemført en ny struktur, og at der arbejdes med en omstrukturering af Farvandsdirektoratet.

#### 4.5. Dobbeltadministration.

Et af de traditionelle områder for sådanne overvejelser er, hvorvidt der visse steder er tale om dobbeltadministration. Det bør i øvrigt understreges, at man stedse bør have øje for problemet med dobbeltadministration, navnlig de steder, hvor man af forskellige årsager ønsker at etablere nye klageveje. I den igangværende moderniseringsrunde har sådanne overvejelser resulteret i gennemførelsen af ankebegrænsende foranstaltninger inden for bl.a. skatte- og undervisningsområderne. På kulturområdet er beslutningskompetence blevet delegeret til en række råd og nævn, som hidtil alene har haft beføjelse til at afgive indstillinger til ministeren. Dette har – ud over at medføre, at sagerne bliver behandlet tættere på brugerne – også medført en rationaliseringsgevinst, der har gjort det muligt at foretage en strukturændring i Kulturministeriets departement med henblik på bedre opgavevaretagelse på det generelle kulturpolitiske område.

#### 4.6. Mere fleksible styringsformer.

Regeringen har på det generelle plan gennem budgetreformen, og etablering af regler vedrørende statsvirksomheder og indtægtsdækket virksomhed skabt rammer for mere fleksible styringsformer i relation til underliggende centrale styrelser m.v. I indeværende planrunde er samtlige ministerier i gang med overvejelser om indtægtsdækket virksomhed, bl.a. med henblik på bedre ressourceudnyttelse. Der er på finansloven for 1987 oprettet 76 indtægtsdækkede virksomheder og 12 statsvirksomheder. Som led i arbejdet med nye styringsformer er der iværksat en række forsøgsprojekter med videregående delegation af ansvar og kompetence til un-

derliggende statsinstitutioner. Som eksempel kan nævnes, at der for tiden gennemføres en forsøgsordning inden for kriminalforsorgen, samt at Udenrigsministeriet arbejder med planer om etablering af »frirepræsentationer« i relation til de større danske ambassader m.v. Ligeledes ventes der gennemført mere fleksible styreformers for sektorforskningsinstitutionerne ved omlægning fra leverandør- til brugerbevillinger, og der forberedes en omlægning af tilskuddet til de private skoler til et rammetilskud pr. elev.

#### 4.7. Samspillet med kommunerne.

Samspillet mellem staten, amter og kommuner er af væsentlig betydning for, hvorvidt ressourceallokeringen til givne opgaver er optimal. Det er en bærende idé i moderniseringsarbejdet, at der til stadighed skal søges etableret rammer for samspillet, der sikrer en lokalt tilfredsstillende løsning. Regeringen har gennem frikommuneprojektet iværksat en række forsøgsordninger, der på konkrete områder afprøver ændrede samspilsformer. Herudover kan det nævnes, at der pr. 1. januar 1987 er iværksat en omlægning til bloktilskud på socialområdet, og at der på ældreområdet er fremsat lovforslag om principper for betaling, der giver den enkelte større valgfrihed mellem forskellige servicetilbud. Endelig kan det nævnes, at der på undervisningsområdet arbejdes med at etablere undervisningstilbud som »åbne netværk«, således at den enkelte bruger i højere grad selv kan sammensætte relevante tilbud.

Regeringen lægger vægt på, at der i det videre moderniseringsarbejde sker et fortsat intensivt arbejde med bedre ressourceanvendelse såvel i staten som i kommuner og amter, herunder at der på baggrund af budgetreformen sker en udbygning af den overordnede strategiske ledelse samt en tilbundsgående decentralisering af ansvar og kompetence.

### 5. Det videre arbejde

Denne midtvejsstatus viser, at moderniseringsplanerne skrider frem som forudsat, og at mange flere initiativer er kommet til. Der er ved at blive skabt en ændringsparathed, der lover godt for fremtiden. Allerede nu kan det således konstateres: